

viktoriabaldynyuk@gmail.com, <https://orcid.org/0009-0000-9316-8539>).

YUMACHIKOVA Olena – Candidate of Philological Sciences, Senior Lecturer of the Department of Ukrainian and Foreign Languages, Vinnytsia National Agrarian University (21008, Vinnytsia, 3, Soniachna Str., e-mail: olena2chechel@gmail.com, <https://orcid.org/0000-0002-6909-3175>).

Надходження статті 04.03.2026.

Прийнято 17.03.2026.

Опубліковано 17.04.2026.

УДК 657:004

DOI: 10.37128/2411-4413-2026-1-10

**ЦИФРОВИЙ ОБЛІК
ЯК ЧИННИК
МОДЕРНІЗАЦІЇ
СИСТЕМИ
АДМІНІСТРАТИВ-
НОГО
УПРАВЛІННЯ
ПІДПРИЄМСТВОМ**

ПРАВДЮК Н.Л.,
*доктор економічних наук, професор
кафедри обліку і оподаткування,
Вінницький національний аграрний університет
(м. Вінниця)*

У статті досліджено цифровізацію бухгалтерського обліку як ключовий чинник модернізації системи адміністративного управління підприємством. Обґрунтовано, що стрімкий розвиток інформаційних технологій трансформує традиційні підходи до ведення обліку, перетворюючи його з технічної функції на стратегічний інструмент управління. Розкрито сутність цифрового управління, яке підвищує ефективність підприємства, знижує витрати й сприяє інтеграції управлінських процесів у єдину інформаційну систему. Проаналізовано синергетичний ефект поєднання цифрових технологій з інструментами комунікативного менеджменту, що забезпечує прозорість і точність облікових даних, а й підтримує прийняття управлінських рішень у режимі реального часу. Визначено, що сучасні цифрові рішення – ERP-системи, хмарні платформи, штучний інтелект, Big Data, RPA-технології та блокчейн – формують нову парадигму організації бухгалтерського обліку. Вони забезпечують автоматизацію рутинних операцій, мінімізацію людських помилок і створення інтегрованої облікової інформаційної бази, яка підтримує стратегічне планування, прогнозування та контроль. Окрему увагу приділено використанню блокчейн-технологій, що підвищують рівень безпеки, достовірності й публічності фінансових даних. Проаналізовано еволюцію взаємозв'язку між обліком й адміністративним управлінням у контексті цифрової економіки. Встановлено, що ефективність управлінських рішень безпосередньо залежить від якості облікової інформації, її оперативності й аналітичної глибини. Цифрова трансформація бухгалтерського обліку не лише оптимізує внутрішні бізнес-процеси, а й сприяє створенню гнучких організаційних структур, зорієнтованих на інновації та швидке реагування на зміни ринкового середовища. Доведено, що цифровізація обліку є стратегічним напрямом розвитку управління підприємств, який вимагає трансформації бізнес-моделей, підготовки персоналу й упровадження нових стандартів облікової діяльності. Отримані результати дослідження підтверджують, що цифровий облік виступає каталізатором модернізації адміністративного управління, сприяючи підвищенню ефективності, прозорості й конкурентоспроможності підприємств у сучасних умовах цифрової економіки.



Ключові слова: бухгалтерський облік, цифровізація, цифрова трансформація, адміністративне управління, інформаційні технології, автоматизація, хмарні обчислення, ERP-системи, штучний інтелект, блокчейн, комунікативний менеджмент, фінансова звітність, стратегічне управління.

Табл.: 3. Літ.: 30.

DIGITAL ACCOUNTING AS A FACTOR IN MODERNIZATION OF THE ADMINISTRATIVE MANAGEMENT SYSTEM OF AN ENTERPRISE

PRAVDIUK Nataliia,
Doctor of Economics, Professor
of the Department of Accounting and Taxation,
Vinnitsia National Agrarian University
(Vinnitsia)

The article examines the digitalization of accounting as a key factor in the modernization of the enterprise's administrative management system. It is substantiated that the rapid development of information technologies transforms traditional approaches to accounting, turning it from a technical function into a strategic management tool. The essence of digital management is revealed, which increases the efficiency of the enterprise, reduces costs and contributes to the integration of management processes into a single information system. The synergistic effect of combining digital technologies with communicative management tools is analyzed, which ensures the transparency and accuracy of accounting data and supports the adoption of management decisions in real time. It is determined that modern digital solutions – ERP systems, cloud platforms, artificial intelligence, big data, RPA technologies and blockchain – form a new paradigm for organizing accounting. They provide automation of the routine operations, minimization of human errors and the creation of an integrated accounting information base that supports strategic planning, forecasting and control. Particular attention is paid to the use of blockchain technologies, which increases the level of security, reliability and publicity of financial data. The evolution of the relationship between accounting and administrative management in the context of the digital economy is analyzed. It is established that the effectiveness of management decisions directly depends on the quality of accounting information, its efficiency and analytical depth. The digital transformation of accounting not only optimizes internal business processes, but also contributes to the creation of flexible organizational structures focused on innovation and rapid response to changes in the market environment. It is proven that the digitalization of accounting is a strategic direction for the development of enterprises, which requires the transformation of business models, personnel training and the implementation of new standards of accounting activities. The results of the study confirm that digital accounting acts as a catalyst for the modernization of administrative management, contributing to increasing the efficiency, transparency and competitiveness of enterprises in the modern conditions of the digital economy.

Key words: accounting, digitalization, digital transformation, administrative management, information technology, automation, cloud computing, ERP systems, artificial intelligence, blockchain, communicative management, financial reporting, strategic management.

Tabl.: 3. Ref.: 30.

Постановка проблеми. Розвиток інформаційних технологій за останнє десятиліття справив значний вплив на процес функціонування системи адміністративного управління. Цифрове управління стало невід'ємною частиною діяльності підприємств, оскільки дає змогу підвищити ефективність управлінських рішень, дозволяючи оптимізувати витрати й збільшити доходи.

Водночас досягнуті високі фінансові показники діяльності є важливим засобом для трансформації та модернізації господарських процесів, поліпшення економічних вигод підприємства.

Синергетичний ефект від використання технологій та інструментів комунікативного менеджменту полягає в досягненні ефективного кінцевого результату функціонування економічної системи. Це може слугувати ще одним аргументом на користь інтегрованої комунікації (integrated communication) як основи комунікативного менеджменту. Крім того, зв'язки з громадськістю, засоби масової інформації та інші технології, а також інструменти комунікативного менеджменту пропонується розглядати як частину системи комунікації [1].

Бухгалтерський облік є однією з найстаріших галузей економіки, яка характеризується постійними змінами, що відбуваються за дуже короткий період, зокрема зміни законодавства, пошуки нових сучасних технічних рішень і процедур, а також взаємодія з різними установами чи професійними організаціями, які бухгалтери повинні враховувати, і яких мають дотримуватися «сьогодні», шукати рішення «завтра» і перевіряти їх «післязавтра» [2, с. 39].

Адміністративний менеджмент охоплює планування, організацію та контроль ресурсів для досягнення цілей організації. Він передбачає прийняття стратегічних рішень, розподіл ресурсів і нагляд за повсякденною діяльністю для забезпечення безперебійного функціонування. Концепція адміністративного менеджменту розвивається з часом, адаптуючись до змін у технологіях, глобалізації та організаційних структурах [3, с. 58].

Однією з важливих тенденцій в адміністративному управлінні є перехід до більш рухливих і гнучких організаційних структур. На зміну традиційним ієрархічним моделям приходять відкритіші структури, які сприяють співпраці, інноваціям і швидкому прийняттю рішень. Ця тенденція зумовлена необхідністю швидко реагувати на ринкові зміни й запити клієнтів у конкурентному бізнес-середовищі [4].

В умовах цифрової економіки важливим питанням є те, як облік й управління підприємством пов'язані один з одним. Підприємство може використовувати систему обліку для планування та контролю фінансових ресурсів, виявлення фінансових проблем і можливостей, а також діагностики свого фінансового стану. Облікова система допомагає управлінцям приймати ефективні рішення щодо інвестицій, фінансового ризику, оптимізації витрат й інших питань. Оскільки відсутність об'єктивної інформації може призвести до неефективних і ризикованих рішень, управління підприємством стає практично неможливим [5, с. 88–95]. Цифрове управління використовується для трансформації традиційних процесів управління підприємством і бізнес-процесів на цифрові, а також використання інформаційних технологій для автоматизації та оптимізації управлінської діяльності. За допомогою цифрового управління компанії можуть ефективніше здійснювати господарську діяльність, зменшити витрати й мінімізувати негативний вплив людських помилок, а також отримати підтримку даних й аналітики в режимі реального часу, щоб

допомогти їм приймати раціональніші управлінські рішення [6].

Проблематика ефективності цифровізації обліку набуває значної актуальності в умовах сучасного бізнес-середовища, у якому конкуренція, швидкість обробки інформації та прийняття управлінських рішень є визначальними чинниками успішності підприємства. Водночас традиційні підходи до обліку, засновані на паперових документах і ручному опрацюванню даних, стають неефективними й не відповідають потребам динамічного ринкового середовища. Цифровізація глобальної економіки змінила традиційні способи ведення бізнесу, організації виробничих процесів й адміністрування підприємств. Це стало ключовим чинником сучасного етапу розвитку суспільства й господарських систем. Цифрові зміни впливають на бухгалтерський та фінансовий сектори, які забезпечують формування надійної інформаційної бази для прийняття управлінських рішень. Перехід до використання цифрових інструментів, автоматизованих програмних комплексів й інтелектуальних аналітичних платформ у сфері обліку, а також фінансів значно підвищує швидкість опрацювання великих масивів інформації та скорочує кількість рутинних операцій.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. У сучасних умовах інновації та цифровізація тісно між собою поєднані. 21 століття, як ніколи раніше, дає змогу суспільству, підприємцям і, зрештою, усім учасникам світової економіки усвідомити, що ресурси використовувалися досить недбало, і що нині їхній обсяг досить обмежений. Суспільство має розв'язати питання щодо використання сучасних технологічних досягнень, надбання теорії управління та інформації про функціонування виробничих, торговельних і сервісних організацій. Важливо визначити, чи варто продовжувати дотримуватися усталених моделей, лише частково їх змінюючи, чи можливо варто використати величезні ресурси людського інтелектуального потенціалу? [7].

У сучасну епоху цифрової трансформації бухгалтерський облік зазнав істотних змін під впливом новітніх технологій. Автоматизація фінансових процесів, використання аналітики великих даних, штучного інтелекту, РРА й хмарних рішень забезпечили швидший аналіз інформації, підвищили точність оцінок і змінили підходи до аудиту. Такі інновації оптимізували управлінські процеси, посилили прозорість і сприяли оперативному ухваленню корпоративних рішень. Ці технологічні інновації не лише покращили операційну ефективність, але й підвищили точність і надійність бухгалтерських оцінок, сприяючи створенню середовища більшої прозорості й оперативності у прийнятті управлінських рішень [8, с. 55].

Дослідження чинників модернізації системи обліку і його застосування в контексті адміністративного управління підприємством знайшли широке представлення у працях багатьох закордонних і вітчизняних вчених-економістів. На думку К. Mina Intriago, А. Peñarrieta Guerrero, К. Wila Bone, цифровізація суттєво вплинула на трансформацію бухгалтерського обліку, стимулюючи перехід до автоматизації та оптимізації фінансових процесів. Результатом впливу цифровізації є впровадження на підприємствах новітніх

технологій, зокрема штучного інтелекту, бухгалтерських інформаційних систем, що забезпечуватиме підвищення ефективності й точності адміністративного управління [9]. Водночас праця J. Fernández, M. Pérez i L. Gómez окреслює перехід до цифрового обліку, що передбачає не тільки впровадження спеціалізованого програмного забезпечення, але й реконфігурацію моделей адміністративного управління, де прийняття стратегічних рішень базується на даних у режимі реального часу [10].

Цифровізація бухгалтерського обліку, на думку D. López i S. Ramírez, сприяла прозорості й відстежуваності господарських операцій, забезпечуючи дотримання нормативних вимог і виявлення фактів фінансового шахрайства [11, с. 36]. N. Kovalevska й ін. наголошують, що цифровізація – це неминучий процес, який поширюється на всі сфери життєдіяльності й економічних процесів. З глобальною цифровою трансформацією економік кожна окрема бізнес-одиниця рано чи пізно ставить питання про цифровізацію своєї діяльності. Невдача в цифровізації бізнесу може призвести до втрати клієнтів і контрагентів, зазнання збитків, втрати вартості, зниження конкурентоспроможності й, зрештою, припинення бізнесу [12, с. 138].

S. Prasetianingrum i Y. Sonjaya у своєму дослідженні підкреслюють, що еволюція цифрового обліку нерозривно пов'язана з розвитком автоматизованої інформаційної системи, яка охоплює різні компоненти, зокрема системи опрацювання, системи фінансової звітності й механізми внутрішнього контролю. Однією із характерних особливостей сьогодення є перехід до обліку в режимі реального часу, коли фінансові дані оновлюються та аналізуються миттєво, дозволяючи зацікавленим сторонам приймати своєчасні й обґрунтовані рішення [13, с. 48]. Т. Талах і Н. Голянчук наголошують, що цифровізація обліку є не тільки питанням технічного оновлення, але й стратегічним напрямом розвитку підприємства, що потребує трансформації бізнес-процесів [14]. Ю. Грибовська й Ж. Кононенко висвітлили особливості застосування інформаційних систем в управлінні підприємством, зокрема під час вирішення завдань бухгалтерського обліку й управління підприємством загалом [15].

Розвиток технологій штучного інтелекту й блокчейн вплинув на бухгалтерську практику, дозволивши автоматизувати рутинні завдання й генерувати точніші фінансові звіти. Програми на основі технологій штучного інтелекту дали змогу розв'язати такі проблеми в бухгалтерському обліку, як неточність і несвоєчасність формування інформації в обліковій системі, значний рівень помилок у бухгалтерських даних і висока вартість праці облікового персоналу.

M. Fülör й ін. стверджують, що впровадження цифрових технологій у сферу бухгалтерського обліку здійснюється безперервно завдяки автоматизації процесів опрацювання даних. Це дає змогу уникнути виконання рутинних завдань з опрацювання великих масивів бухгалтерських документів, що мінімізує ризик помилок. Цифровізація – це спосіб зробити бухгалтерський облік інноваційною наукою та корисною частиною бізнесу [16].

У наукових дослідженнях, представлених науковцями ВНАУ, значна

увага приділяється трансформації бухгалтерського обліку під впливом цифрових технологій. Так, О. Коваль й О. Лишак обґрунтовують, що процес цифровізації бухгалтерського обліку в Україні має сталу тенденцію до подальшого розвитку з акцентом на впровадження технологій штучного інтелекту й блокчейну. Науковці підкреслюють, що зазначені інновації відкривають нові можливості для підвищення ефективності облікових процесів, зокрема через автоматизацію аналізу великих масивів даних, виявлення закономірностей, прогнозування фінансових результатів, а також забезпечення прозорості й надійності бухгалтерських записів [17].

Водночас О. Польова, І. Манеляк і П. Маліцький зазначають, що використання сучасних інформаційних технологій у системі бухгалтерського обліку сприяє комплексній інтеграції функціональних напрямів діяльності підприємства. Це забезпечує підвищення точності облікової інформації, оперативності доступу до неї та формує підґрунтя для прийняття обґрунтованих управлінських рішень [18].

З огляду на зазначене вище, можна констатувати, що проблемні аспекти впровадження цифрових технологій в бухгалтерську практику знаходять широке висвітлення у дослідженнях вчених-економістів й обліковців. Незважаючи на технологічний прогрес, перехід до цифрового обліку все ще стикається з перешкодами в багатьох організаціях, особливо тих, які покладаються на ручні процеси або не мають належної технологічної інфраструктури. Науковці звертають увагу на зв'язок між рівнем адаптації моделей адміністративного управління до цифровізації бухгалтерського обліку і його впливом на ефективність, прозорість і безпеку фінансових процесів.

Формулювання цілей статті. Мета дослідження полягає в обґрунтуванні сутності й ключових характеристик цифрового обліку як інструменту модернізації системи адміністративного управління підприємством, а також визначенні напрямів і результатів його впровадження в контексті підвищення ефективності розроблення й прийняття управлінських рішень.

Виклад основного матеріалу дослідження. Трансформаційні зміни є ознакою економічного розвитку й суспільного прогресу, а їхня інтенсивність, спрямованість і масштаб визначаються взаємодією різних чинників внутрішнього й зовнішнього середовища. Нині спостерігається істотне прискорення темпів трансформаційних процесів, зумовлюючи глибоку модифікацію системи економічних відносин, форм організації господарської діяльності й управлінських практик.

Бухгалтерський облік як галузь знань і сфера практичної діяльності формувалася протягом п'яти століть, починаючи з публікації у 1494 році праці Луки Пачолі «Принципи арифметики, геометрії, співвідношення та пропорційності». У процесі свого історичного розвитку бухгалтерський облік зазнав суттєвих змін щодо теоретичних засад, мети й завдань, а також предмета, методів й інструментів, що використовуються в обліковій практиці. Нині акцент робиться на дедалі складніших функціях бухгалтерського обліку – від реєстрації даних, через їхнє опрацювання та контроль, до аналітичних

процедур і прийняття рішень. Вказані трансформації в обліку є результатом науково-технічного й технологічного прогресу, зокрема інтенсивного розвитку технологій штучного інтелекту. За таких умов істотно ускладнюється повне визначення всіх чинників, що впливають на процеси трансформації бухгалтерського обліку [19, с. 120].

Розвиток системи бухгалтерського обліку, подібно до еволюції підприємства, зумовлюється впливом комплексу економічних, політичних і соціальних чинників. Серед них вагоме значення мають форма власності суб'єкта господарювання, джерела залучення та структура фінансових ресурсів, рівень розвитку ринку капіталу, чинна податкова політика, соціально-економічна стратегія держави, а також собівартість і результативність діяльності окремих секторів економіки. Важливу роль відіграє також система нормативних актів, що формують правові й методологічні засади ведення бухгалтерського обліку в умовах динамічного ринкового середовища.

Сучасні трансформаційні процеси зумовили переосмислення обліку як цілісної системи, здатної формувати не тільки фінансові, а й стратегічно орієнтовані й нефінансові показники для задоволення інформаційних потреб широкого кола стейкхолдерів. Розвиток облікової науки відбувається синхронно з еволюцією професійної діяльності бухгалтера, що передбачає поєднання фахових знань і відповідальності, аналітики з ухваленням рішень, традиції із сучасними цифровими технологіями. У результаті бухгалтерський облік трансформується з суто техніко-реєстраційної функції у стратегічно значущий інструмент забезпечення прозорості, обґрунтованості управлінських рішень й ефективного адміністративного управління підприємством.

Технологічні вдосконалення та масове впровадження цифровізації в економічні процеси формують нові завдання для системи бухгалтерського обліку. Сучасний облік має відповідати тенденціям глобальної економічної та соціальної трансформації, а також динаміці технологічних змін, які вимагають включення цифрових інструментів й онлайн-сервісів у професійну діяльність. Поступово автоматизація облікових операцій змінює традиційне уявлення про те, що означає бути бухгалтером. Система обліку перетворюється на інтелектуальний механізм, орієнтований на аналітику, прогнозування та стратегічне управління фінансовими ресурсами. Немає остаточної відповіді в науковому дискурсі щодо того, що є важливішим: бухгалтерський облік як галузь знань, яка створює теоретико-методологічні засади для осмислення економічних змін, чи, навпаки, виникнення нових економічних явищ і проблем спонукає до розвитку облікової науки і її інструментарію. Ці два вектори – науковий та практично-економічний – перебувають у постійній взаємодії, утворюючи діалектичну єдність, у межах якої неможливо виділити єдиний визначальний чинник. Глобалізація, зміни в законодавстві й інституціях, соціально-демографічні тенденції, геополітичні обставини й безпрецедентний розвиток цифрових технологій є чинниками, які формують сучасне економічне середовище. У результаті їхньої взаємодії відбувається зміна не тільки економічних механізмів, але й системи бухгалтерського обліку, яка повинна

мати достатню інформаційну підтримку для прийняття управлінських рішень й адаптуватися до нових викликів.

Підприємство, як складна соціально-економічна система охоплює організаційно-штатну структуру, сукупність технологічних процесів, методи й технології виробництва, матеріально-технічну базу виробництва. Відповідно бізнес-процеси підприємства відображають зазначені структурні компоненти, інтегруючи організаційні й технологічні аспекти його діяльності [20, с. 80]. Система менеджменту підприємства формується на основі взаємодії екологічних, соціальних й управлінських складників, що концептуально відповідає ESG-підходу (environmental, social, governance) (табл. 1).

Таблиця 1

Принципи управління ESG-активністю на підприємстві

Принцип	Опис
Екологічна відповідальність	Підприємства у своїй діяльності повинні враховувати можливі негативні екологічні наслідки від тих чи інших дій компанії та вживати заходів щодо їхнього недопущення. Крім того, компанії мають відповідально ставитись до наявних ресурсів і спрямовувати зусилля на підвищення продуктивності їхнього використання, зменшувати обсяги відходів і викидів, розвивати й поширювати екологічно чисті технології
Соціальна відповідальність	Підприємства повинні не допускати дискримінації у відношенні до своїх працівників, а також стейкхолдерів, усіх форм примусової, а також дитячої праці, забезпечувати свободу об'єднань працівників. Компанії мають забезпечити належний рівень соціального захисту працівників, починаючи від їхнього медичного забезпечення, закінчуючи освітою та професійним розвитком
Забезпечення прав людини	Компанії повинні дотримуватися, захищати й поважати права людини під час здійснення основної бізнес-діяльності, відповідних соціальних інвестицій, благодійної діяльності, а також підтримки сторонніх проєктів за цим напрямом і мають організовувати моніторинг дотримання прав людини й гендерного паритету
Нульова толерантність до корупції	Підприємства повинні боротися з корупцією в усіх її формах, зокрема вимаганням і хабарництвом
Транспарентність	Підприємства всіма доступними їм засобами мають поширювати інформацію щодо своєї ESG-активності й постійно комунікувати з усіма стейкхолдерами (починаючи від акціонерів і контрагентів, закінчуючи державою та міжнародними організаціями) про свою діяльність у контексті досягнення Цілей сталого розвитку

Джерело: сформовано автором на основі [21]

Зберігається тенденція до збільшення питомої ваги інтелектуальної праці, розширення сфер застосування цифрових технологій, які використовуються в управлінській діяльності, зокрема набувають значної популярності такі інструменти, як CRM й ERP-системи, Big Data, інтернет речей тощо [22].

У теорії менеджменту відбувається поступове переосмислення традиційної виробничої орієнтації на користь нової парадигми – процесного підходу. У цьому контексті життєвий цикл підприємства розглядається через призму інжинірингових методів, що дає змогу гнучкіше й ефективніше управляти бізнес-процесами. Застосування інжинірингового підходу у сфері креативного обліку відкриває можливості не лише для визначення стратегічних показників функціонування підприємства, а й оперативної корекції фінансової звітності в межах поточного звітного періоду. Поняття бухгалтерського

інжинірингу охоплює комплекс управлінських заходів, спрямованих на адаптацію господарських операцій до вимог, що забезпечують можливість використання альтернативних методів оцінки й відображення в обліковій звітності. Такий підхід допомагає реалізувати стратегічні цілі менеджменту, зберігаючи водночас відповідність загальноприйнятим стандартам. Учасниками цього процесу виступають менеджери різного рівня, які володіють актуальною інформацією про облікові параметри й ухвалюють обґрунтовані рішення для досягнення бажаних економічних результатів [23, с. 165].

Кожний бізнес-процес є окремим комплексним об'єктом обліку, що в межах виробничої діяльності поєднує у собі інструменти бюджетування, нормативні методи обліку («стандарт-кост» або «дірект-кост»), попроцесний операційно-вартісний аналіз відхилень, що узагальнюється в окремому регістрі «Звіт центру відповідальності» про виконання бюджетів бізнес-процесами. Сукупність механізмів цього облікового процесу дає змогу скласти звіт, який розкриває в розширеному й поглибленому вигляді рівень використаних бізнес-процесами матеріальних і трудових ресурсів під час виготовлення різних видів продукції [14].

Бухгалтерський облік є ключовим елементом функціонування будь-якого підприємства, незалежно від його масштабу. Водночас для власників бізнесу він часто не виступає першочерговим завданням, адже їхня увага зосереджена на управлінні операційними процесами й контролі за щоденною діяльністю. Проте облік залишається обов'язковим складником підприємницької діяльності, адже забезпечує формування достовірної фінансової звітності. У сучасних умовах цифрової трансформації виникає потреба у створенні нових підходів до організації бухгалтерського обліку, зокрема у сфері відображення та оцінки нематеріальних активів, таких як програмне забезпечення чи об'єкти інтелектуальної власності [24, с. 8].

Особливості розвитку цифрових технологій в системі організації обліку підприємства полягають у їхній здатності до автоматизації облікових операцій і, як наслідок – скороченні обсягу ручної роботи й підвищенні загальної точності й достовірності опрацювання даних. Водночас цифрові програмні рішення, такі як ERP-системи й хмарні платформи, забезпечують інтеграцію облікових процесів із загальною системою управління суб'єктом господарювання, що сприяє оперативності й прозорості даних [25, с. 138].

Упровадження ERP-систем формує єдиний інформаційний простір підприємства, що спрощує та оптимізує діяльність підрозділів і керівництва. Такі системи надають компаніям доступ у реальному часі до показників продуктивності, рентабельності, використання ресурсів і фінансового стану. Проте брак системного підходу до інновацій і недостатня підготовка персоналу ускладнюють ефективне використання цих інструментів. Стандартизація аналітичних процесів у межах ERP дозволяє малим і середнім підприємствам ухвалювати обґрунтовані управлінські рішення на основі достовірних даних, що підвищує ефективність їхнього функціонування. За оцінками, за останнє десятиліття в ERP-системи у світі було інвестовано близько 500 млрд дол.

США. З огляду на інвестиції та колективні зусилля, необхідні для впровадження та експлуатації ERP-систем, які є дуже важливими для будь-якої організації, фундаментальне питання цінності ERP-системи стало ключовим. Високі обсяги інвестицій, які необхідні, і рішення про придбання та впровадження ERP-системи є одним із найважливіших рішень, які мають прийняти підприємства й промислові лідери [26, с. 5].

Безсумнівно, бухгалтерське програмне забезпечення виступає ключовим інструментом, що значно оптимізує та автоматизує процеси ведення бухгалтерського обліку на підприємствах. Воно забезпечує ефективне опрацювання широкого спектра фінансових операцій, зокрема управління закупівлями й продажами, контроль дебіторської та кредиторської заборгованості, формування фінансової звітності. Крім того, такі системи підтримують автоматизовані розрахунки заробітної плати й ведення бухгалтерських реєстрів, зокрема журналу господарських операцій та головної книги, що сприяє підвищенню точності й оперативності облікових процесів у компанії.

Нині особливої ваги набуває нестандартне мислення, яке дає змогу ухвалювати обґрунтовані рішення на основі поєднання кількісних даних і впливу зовнішніх чинників. Розмаїття ІТ-рішень відкриває перед бухгалтером широкий вибір інструментів, що дозволяють адаптувати систему обліку до специфіки діяльності конкретного підприємства [27, с. 57].

Сучасна цифрова економіка докорінно трансформує бізнес-середовище, вимагаючи від підприємств ефективної взаємодії з клієнтами через множинні цифрові канали. Упровадження CRM-систем (Customer Relationship Management) стає невід'ємним елементом не лише маркетингу й продажів, але й обліку взаємовідносин із клієнтами, забезпечуючи всебічне розуміння їхніх потреб й історії транзакцій. Цифрові технології (такі як Big Data, штучний інтелект, інтернет речей) відкривають перед підприємствами безпрецедентні можливості для ефективного управління. Однак, ця технологічна революція одночасно створює нові виклики, вимагаючи від управлінського персоналу адаптації та опанування нових навичок у сфері цифрового обліку, зокрема, у роботі з неструктурованими даними, гарантування кібербезпеки й інтеграцією інформаційних систем.

Розвиток цифрових технологій призвів до безпрецедентних змін (штучний інтелект, роботи, чатботи). Т. Королюк зазначає, що цифрова економіка позитивно впливає на облік в управлінні підприємством. Цифрові технології та інновації перетворюють способи, якими підприємства проводять свою діяльність і здійснюють управління ресурсами. Перехід до електронного обліку дозволяє підприємствам ефективно проводити облік і швидше отримувати доступ до облікової інформації. Хмарні технології дозволяють зберігати й опрацьовувати великі обсяги даних, спрощуючи доступ і спільну роботу з ними [28, с. 92].

Застосування методології DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve, Control) є життєво важливим для забезпечення стійкої трансформації облікових процесів у цифровій економіці (табл. 2).

Використання DMAIC для зростання ефективності процесу обліку й зменшення кількості помилок в умовах цифрової економіки

Підхід	Характеристика
Define (визначити)	Визначити мету проекту: підвищення точності й ефективності обліку за допомогою цифрових технологій. Сфера застосування: система обліку, зокрема облік доходів і витрат, оподаткування, фінансова звітність. Визначити клієнтські вимоги: очікування стейкгольдерів і користувачів від покращеного процесу обліку
Measure (вимірювати)	Зібрати дані про поточний стан обліку, зокрема кількість помилок, тривалість процесу й інші метрики. Визначити ключові показники ефективності для вимірювання успішності проекту
Analyse (аналізувати)	Аналізування зібраних даних для виявлення причин помилок і затримок в обліку. Використовуючи аналітичні інструменти, визначити основні чинники, які впливають на точність й ефективність обліку
Improve (вдосконалити)	Розробити й вибрати оптимальні рішення для вдосконалення процесу обліку. Наприклад, упровадження автоматизованих систем, які взаємодіють з електронними рахунками й звітами. Запровадити нові процеси й технології з метою оптимізації обліку й зменшення ймовірності виникнення помилок
Control (керувати)	Упровадження системи контролю для постійного відстеження точності й ефективності системи обліку. Розроблення системи навчання та документації для персоналу щодо нових процесів і технологій

Джерело: сформовано автором на основі [29, с. 16]

Методологію DMAIC необхідно включити в загальну управлінську стратегію, оскільки такий структурований підхід дає змогу поетапно розв'язувати облікові проблеми, зокрема оптимізувати бухгалтерську роботу, покращити процес аналітики даних, підвищити безпеку облікових даних тощо.

Одним із перспективних напрямів цифрової трансформації обліку є впровадження технології блокчейн, яка забезпечує децентралізоване зберігання облікової інформації, незмінність даних і підвищений рівень їхньої захищеності. Використання блокчейну в облікових системах сприяє підвищенню прозорості господарських операцій, зменшенню ризиків помилок і шахрайства, а також автоматизації контрольних процедур завдяки застосуванню смартконтрактів. У цьому контексті ефективне використання інноваційних цифрових рішень, зокрема блокчейн-технологій, потребує системного управлінського підходу до організації та оптимізації облікових процесів.

Водночас реалізація потенціалу інноваційних технологій в обліковій практиці потребує їхньої практичної інтеграції в корпоративні інформаційні системи. Програмні продукти з автоматизації бухгалтерського обліку є базовим інструментом реалізації цифрових рішень, забезпечуючи формалізацію облікових процедур, стандартизацію інформаційних потоків і синхронізацію фінансових й управлінських даних. Використання спеціалізованого програмного забезпечення створює передумови для комплексної автоматизації облікових процесів, підвищення їхньої оперативності й аналітичної цінності, а також інтеграції сучасних технологій, зокрема блокчейну, Big Data й штучного інтелекту у єдине цифрове середовище управління підприємством (табл. 3).

Найпопулярніші програми бухгалтерського обліку України у 2025 році

Програма	Тип	Основне призначення
MASTER:Бухгалтерія	Десктоп (стаціонарний персональний комп'ютер, призначений для постійного використання на одному місці) + Хмара (накопичення цифрових даних, що зберігаються на світових серверах)	Планування ресурсів підприємства (ERP), бухгалтерія, галузеві рішення
Vimp	Хмара	Облік товарів, склад, взаєморозрахунки
Finmap	Хмара	Грошовий потік (Cashflow), управлінський облік
iFin	Хмара	Податкова звітність
СОТА	Хмара	Звітність, документообіг
Bookkeeper	Хмара	Склад, каса, зарплата, зовнішньоекономічна діяльність
ОблікСофт	Десктоп	Простий облік для фізичної особи-підприємця (ФОП)
SmartFin	Хмара	Доходи, витрати, зарплата
Dilovod	Хмара	Універсальна облікова система. Програмний реєстратор розрахункових операцій (ПРРО). Програмне забезпечення для автоматизації взаємовідносин з клієнтами (CRM)
Дебет Плюс	Десктоп + SaaS (модель хмарного доставлення програмного забезпечення, за якої користувачі отримують доступ до готових додатків через інтернет-браузер за передплатою)	Планування ресурсів підприємства (ERP), бюджет, медицина, агро тощо
Клієнт-Банк	Інтегроване рішення	Автоматичне формування рахунків, актів
Арт-Звіт Pro	Десктоп+ Хмара	Подання електронної звітності, документообіг ліцензія після 1 місяця тесту

Джерело: сформовано автором на основі [30]

На нашу думку, упровадження ІТ-інструментів у систему бухгалтерського обліку створює надзвичайно ефективне, надійне й масштабоване інформаційно-аналітичне середовище, яке допомагає автоматизувати, оптимізувати, а також підтримувати управлінські процеси на всіх рівнях функціонування компанії. Сьогодні цифровізація розглядається як стратегічний напрям модернізації облікової системи, а використання інноваційних інформаційних технологій значно розширює можливості облікової системи. У результаті використання цих технологій виникають нові методи збору, опрацювання, аналізу й передачі облікових даних. Ці методи підвищують оперативність, достовірність й аналітичний рівень інформації, необхідні для прийняття ефективних рішень в управлінні господарською діяльністю підприємств.

Упровадження штучного інтелекту в фінансово-аналітичні операції є одним із провідних чинників розвитку бухгалтерського обліку в цифровій економіці. Інтелектуальні системи допомагають автоматизувати рутинні, повторювані й стандартизовані процеси, що підвищує ефективність облікової роботи, удосконалює управління кредиторською та дебіторською заборгованістю та забезпечує більшу прозорість і точність фінансової звітності.

Прогностичні моделі, здатні передбачати доходи, грошові потоки й

потенційні ризики фінансових зловживань, створюються за допомогою штучного інтелекту. Крім того, інтелектуальні алгоритми дають змогу глибше вивчати великі обсяги інформації, виявляючи приховані закономірності й взаємозв'язки. Як наслідок, це значно підвищує аналітичну спроможність системи обліку й забезпечує якісне управління господарською діяльністю підприємств.

Загалом вважаємо, що впровадження змін у бухгалтерській практиці ґрунтується на усвідомленні їхньої об'єктивної неминучості як закономірного етапу еволюції облікової системи підприємства. Бухгалтерський облік, функціонуючи в умовах високої динамічності бізнес-середовища, технологічних інновацій, структурних трансформацій та соціально-економічних зрушень, не може зберігати статичний характер і потребує постійного методологічного й інструментального оновлення. Ініціювання облікових трансформацій, як правило, здійснюється управлінським персоналом у межах формування стратегічних орієнтирів розвитку підприємства, водночас професійна спільнота бухгалтерів, орієнтована на оптимізацію внутрішніх процесів, підвищення прозорості й продуктивності облікової праці, також виступає вагомим джерелом імпульсу до інноваційних змін.

Висновки. У сучасних умовах цифрової трансформації економіки розвиток бухгалтерського обліку зазнає суттєвих якісних змін. Цифровізація, що охоплює всі сфери господарської діяльності, формує нову парадигму облікових процесів, засновану на автоматизації, інтеграції даних і використанні інформаційних технологій. Виникнення таких форм, як електронна, онлайн- і хмарна бухгалтерія, зумовлює перехід від традиційної моделі ведення обліку до цифрової, де ключову роль відіграють інтелектуальні системи опрацювання інформації. Запровадження цифрових інструментів у бухгалтерську практику сприяє підвищенню оперативності, точності й аналітичної якості фінансових даних. Процес створення цифрових архівів, автоматизованого формування звітності й оптимізації обміну документами сприяє підвищенню ефективності управлінських рішень на підприємствах. Водночас упровадження цифрових технологій у бухгалтерський облік пов'язане з низкою складних завдань, серед яких виділяються значні витрати на адаптацію універсальних програмних продуктів, необхідність гарантування належного рівня кібербезпеки, а також підвищені вимоги до кваліфікації фахівців.

Отже, цифрова трансформація бухгалтерського обліку має не лише технологічний, а й стратегічний характер, що суттєво впливає на зміст облікової діяльності, її функціональні завдання та професійні стандарти. У довгостроковій перспективі розвиток облікових систем буде визначатися ступенем інтеграції інтелектуальних рішень, автоматизації аналітичних процесів, а також здатністю спеціалістів ефективно поєднувати глибокі професійні знання з цифровими навичками й компетенціями.

Список використаних джерел

1. Квасній Л.Г., Солтисік О.О., Ковалько М.С. Особливості управління промисловими трансформаціями в умовах цифровізації. *Економіка та*

суспільство. 2021. Вип. 34. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-34-32>
URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1000/958> (дата звернення 20.01.2026).

2. Fulop M.T., Magdas N Opportunities and Challenges in the Accounting Profession Based on the Digitalization Process. *European Journal of Accounting, Finance & Business*. 2022. Vol. 10. Issue 2. P. 38–45. DOI: 10.4316/EJAFB.2022.1025

3. Денисенко М.П., Бреус С.В. Зарубіжний досвід регіонально-адміністративного управління та можливості його імплементації в Україні. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 5. С. 56–60. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2021.5.56>

4. Прокопчук І.П., Боровиков О.В., Меленчук І.І. Перспективи розвитку адміністративного менеджменту та ділової етики в Україні: сценарії та рекомендації. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. 61. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-31>
URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3737/3659> (дата звернення 1.10.2025).

5. Королюк Т., Співак С., Ратинський В. Облік в управлінні підприємством в умовах цифрової економіки. *Галицький економічний вісник*. 2023. № 6 (85) С.88-96. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.06.088

6. Tang W., Yang S. Enterprise Digital Management Efficiency under Cloud Computing and Big Data. *Sustainability*. 2023. Vol. 15 (17). 13063. DOI: <https://doi.org/10.3390/su151713063>

7. Cisek M. Innowacje i cyfryzacja gospodarki. *Uniwersytet Przyrodniczo-Humanistyczny w Siedlcach, Siedlce*. 2019. URL: <https://integro.uph.edu.pl/integro/273102295525/ksiazka/innowacje-i-cyfryzacja-gospodarki> (дата звернення 21.01.2026).

8. Гнатюк Т., Шкроміда В., Шкроміда І. Цифровізація бухгалтерського обліку: особливості впровадження та оцінка ефективності. *Журнал Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника*. 2023. № 10 (2). С. 45–58. DOI: <https://doi.org/10.15330/jpnu.10.2.45-58>.

9. Mina Intriago K.J., Peñarrieta Guerrero A.G., Wila Bone K.J. Digitalización de la contabilidad: transición hacia la contabilidad digital y su impacto en los modelos de gestión administrativa. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*. 2025. Vol. 6, № 2. P. 1903–1914. DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v6i2.3738>

10. Fernández J., Pérez M., Gómez L. Impacto de la digitalización en la gestión contable: Un análisis empírico en empresas latinoamericanas. *Revista de Contabilidad y Finanzas*. 2022. № 10 (2). P. 45-67. DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v6i2.3738>

11. López D., Ramírez S. Blockchain y su papel en la digitalización contable: Un enfoque práctico. *International Journal of Financial Innovations*. 2023. Vol. 18 (1). P. 25-40. DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v6i2.3738>

12. Kovalevska N., Nesterenko I., Lutsenko O., Nesterenko O., Hlushach Y.

Problems of accounting digitalization in conditions of business processes digitalization. *Amazonia Investiga*. 2022. Vol. 11. № 54. P. 132–141. DOI: <https://doi.org/10.34069/AI/2022.56.08.14>

13. Prasetianingrum S., Sonjaya Y. The Evolution of Digital Accounting and Accounting Information Systems in the Modern Business Landscape. *Advances in Applied Accounting Research*. 2024. Vol. 2. № 1. P. 39–53. DOI: <https://doi.org/10.60079/aaar.v2i1.165>

14. Галах Т.А., Голячук Н.В. Цифровізація обліку для забезпечення ефективного розвитку бізнесу. *Економіка та суспільство*. 2025. Вип. 71. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-12>

URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5461/5402>
(дата звернення 10.01.2026).

15. Грибовська Ю.М., Кононенко Ж.А. Застосування інформаційних систем в управлінні підприємством. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 47. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-47-84>

URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2171/2098>
(дата звернення 11.01.2026).

16. Fülöp M.T., Topor D.I., Ionescu C.A., Cifuentes-Faura J., Mağdaş N., Ethical concerns associated with artificial intelligence in the accounting profession: a curse or a blessing? *Journal of Business Economics and Management*. 2023. Vol. 24. № 2. P. 387–404. DOI: <https://doi.org/10.3846/jbem.2023.19251>

17. Коваль О.В., Лишак О.М. Цифровізація бухгалтерського обліку в Україні. *Ефективна економіка*. 2024. № 2. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.2.67> URL: <https://econp.com.ua/index.php/journal/article/view/483/442>
(дата звернення: 10.01.2026).

18. Польова О., Манеляк І., Маліцький П. Основні теоретичні підходи цифрової трансформації облікових систем підприємств аграрної сфери. *Актуальні питання економічних наук*. 2024. Вип. 5. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14177870> URL: <https://zenodo.org/records/14177870>
(дата звернення: 01.01.2026).

19. Voss G., Modrzyński P. The evolutionary nature of accounting and the accounting profession. *ZTR*. 2025. Vol. 49. № 2. P. 99–125. DOI: <https://doi.org/10.5604/01.3001.0055.1488>

20. Сарай Н.І. Оптимізація управління бізнес-процесами на підприємстві. *Інноваційна економіка*. 2020. № 1–2. С. 79–84. DOI: <https://doi.org/10.37332/2309-1533.2020.1-2.12>

21. Корчагіна Л.Ф. Науково-методичні засади побудови механізму управління ESG-активністю на підприємстві. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 52. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-52-71> URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2588/2506>
(дата звернення 12.01.2026).

22. Оліх Л.А. Розвиток підсистем управління в менеджменті 5.0. *Економіка та суспільство*. 2025. Вип. 72. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-154> URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2588/2506> (дата звернення: 12.01.2026).

23. Юхименко-Назарук І.А. Бухгалтерський інжиніринг в системі креативного обліку. *Розвиток соціально-економічних систем в геоеконімічному просторі: теорія, методологія, організація обліку та оподаткування*: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 11-12 травня 2017 р. Тернопіль, 2017. С. 165–166. URL: <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/21007?locale=sv> (дата звернення: 12.01.2026).

24. Герасимович А., Герасимович І. Інжиніринговий бухгалтерський облік: практичний аспект. *Облік і фінанси*. 2019. № 2 (84) С. 5–12. DOI: [https://doi.org/10.33146/2307-9878-2019-2\(84\)-5-12](https://doi.org/10.33146/2307-9878-2019-2(84)-5-12)

25. Головчак Ю., Головчак В. Цифрова трансформація бухгалтерського обліку та аудиту через хмарні рішення. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 20. С.137–142. DOI: 10.32702/2306-6814.2024.20.137

26. Kulkarni N.D., Bansal S. Defining Data Migration Strategies for Seamless ERP Transformation-Case Study. *Journal of Economics & Management Research*. 2023. Vol. 4 (3). P. 1–7. DOI: 10.47363/JESMR/2023(4)210

27. Правдюк М.В. Вплив процесу діджиталізації на організацію обліку та оподаткування. *Актуальні питання у сучасній науці*. 2023. № 2 (8). С. 45–59. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-2\(8\)-45-59](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-2(8)-45-59).

28. Бруханський Р., Спільник І. Цифровий облік: поняття, витoki та актуальний дискурс. *Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації*. 2020. Вип. 3-4. С. 7–20. DOI: <https://doi.org/10.35774/ibo2020.03.007>

29. Королюк Т.М. Облік в управлінні підприємством в умовах цифрової економіки. *Галицький економічний вісник*. 2023. № 6 (85) С. 88–96 DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.06.088.

30. «Центр бухгалтерського аутсорсингу». URL: <https://cba.net.ua/najkraschi-prohramy-bukhhaltersko-ho-obliku-ukrajiny-u-2025-rotsi/> (дата звернення: 10.01.2026).

References

1. Kvasnii, L., Soltysik, O. & Kovalko, M. (2021). Osoblyvosti upravlinnia promyslovymy transformatsiiamy v umovakh tsyfrovizatsii [Features of managing industrial transformations in the context of digitalization]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and society*, 34. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-34-32> Retrieved from: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1000/958> [in Ukrainian].

2. Fulop, M.T., & Magdas, N. (2022). Opportunities And Challenges In The Accounting Profession Based On The Digitalization Process. *European Journal of Accounting, Finance & Business*, 10 (2), 38–45. DOI: 10.4316/EJAFOB.2022.1025 [in English].

3. Denysenko, M., & Breus, S. (2021). Zarubizhnyi dosvid rehionalno-administratyvnoho upravlinnia ta mozhlyvosti yoho implementatsii v Ukraini [Foreign experience of regional administrative management and possibilities of its implementation in Ukraine]. *Investytsii: praktyka ta dosvid – Investments: practice and experience*, 5, 56–60. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2021.5.56> [in Ukrainian].

4. Prokopchuk, I., Borovykov, O., & Melenchuk, I. (2024). Perspektyvy rozvytku administratyvnoho menedzhmentu ta dilovoi etyky v ukraini: stsenarii ta rekomendatsii [Prospects for the development of administrative management and business ethics in Ukraine: scenarios and recommendations]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and society*, 61. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-31> Retrieved from: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3737/3659> [in Ukrainian].

5. Koroliuk, T., Spivak, S., & Ratynskyi, V. (2023). Oblik v upravlinni pidpriemstvom v umovakh tsyfrovoy ekonomiky [Accounting in enterprise management in the digital economy]. *Halytskyi ekonomichnyi visnyk – Galician Economic Bulletin*, 6 (85), 88-96. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.06.088 [in Ukrainian].

6. Tang, W., & Yang, S. (2023). Enterprise Digital Management Efficiency under Cloud Computing and Big Data. *Sustainability*, 15 (17), 13063. DOI: <https://doi.org/10.3390/su151713063> [in English].

7. Cisek, M. (2019). Innowacje i cyfryzacja gospodarki. *Uniwersytet Przyrodniczo-Humanistyczny w Siedlcach, Siedlce*. Retrieved from: <https://integro.uph.edu.pl/integro/273102295525/ksiazka/innowacje-i-cyfryzacja-gospodarki> [in Polish].

8. Gnatiuk, T., Shkromyda, V., & Shkromyda, N. (2023). Digitalization of Accounting: Implementation Features and Efficiency Assessment. *Journal of Vasyl Stefanyk Precarpathian National University*, 10 (2), 45–58. DOI: <https://doi.org/10.15330/jpnu.10.2.45-58> [in Ukrainian].

9. Mina Intriago, K.J., Peñarrieta Guerrero, A.G., & Wila Bone, K.J. (2025). Digitalización de la contabilidad: transición hacia la contabilidad digital y su impacto en los modelos de gestión administrativa. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*, 6 (2), 1903–1914. DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v6i2.3738> [in English].

10. Fernández, J., Pérez, M., & Gómez, L. (2022). Impacto de la digitalización en la gestión contable: Un análisis empírico en empresas latinoamericanas. *Revista de Contabilidad y Finanzas*, 10 (2), 45–67. DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v6i2.3738> [in Spanish].

11. López, D., & Ramírez, S. (2023). Blockchain y su papel en la digitalización contable: Un enfoque práctico. *International Journal of Financial Innovations*, 18 (1), 25–40. DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v6i2.3738> [in Spanish].

12. Kovalevska, N., Nesterenko, I., Lutsenko, O., Nesterenko, O., & Hlushach, Y. (2022). Problems of accounting digitalization in conditions of business processes digitalization. *Amazonia Investiga*, 11, 54, 132–141. DOI: <https://doi.org/10.34069/AI/2022.56.08.14> [in English].

13. Prasetianingrum, S., & Sonjaya, Y. (2024). The Evolution of Digital Accounting and Accounting Information Systems in the Modern Business Landscape. *Advances in Applied Accounting Research*, 2 (1), 39–53. DOI: <https://doi.org/10.60079/aaar.v2i1.165> [in English].

14. Talakh, T., & Holiachuk, N. (2025). Tsyfrovizatsiia obliku dlia zabezpechennia efektyvnoho rozvytku biznesu [Digitalization of accounting to ensure effective business development]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and society*,

(71). DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-12> Retrieved from: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5461/5402> [in Ukrainian].

15. Hrybovska, Yu., & Kononenko, Zh. (2023). Zastosuvannia informatsiinykh system v upravlinni pidpriemstvom [Application of information systems in enterprise management]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and society*, 47. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-47-84> Retrieved from: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2171/2098> [in Ukrainian].

16. Fülöp, M.T., Topor, D.I., Ionescu, C.A., Cifuentes-Faura, J., & Măgdaş, N. (2023). Ethical concerns associated with artificial intelligence in the accounting profession: a curse or a blessing? *Journal of Business Economics and Management*, 24 (2), 387–404. DOI: <https://doi.org/10.3846/jbem.2023.19251> [in English].

17. Koval, O.V., & Lyshak, O.M. (2024). Tsyfrovizatsiia bukhhalterskoho obliku v Ukraini [Digitalization of accounting in Ukraine]. *Efektivna ekonomika – Effective economy*, 2. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.2.67> Retrieved from: <https://econp.com.ua/index.php/journal/article/view/483/442> [in Ukrainian].

18. Polova, O., Maneliak, I., & Malitskyi, P. (2024). Osnovni teoretychni pidkhodytsyfrovoi transformatsii oblikovykh system pidpriemstv aharnoї sfery [Basic theoretical approaches to the digital transformation of accounting systems of agricultural enterprises]. *Aktualni pytannia ekonomichnykh nauk – Current issues of economic sciences*, 5. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14177870> URL: <https://zenodo.org/records/14177870> [in Ukrainian].

19. Voss G., Modrzyński P. The evolutionary nature of accounting and the accounting profession. *ZTR*. 2025. Vol. 49. № 2. P. 99–125. DOI: <https://doi.org/10.5604/01.3001.0055.1488>

20. Sarai, N. (2020). Optymizatsiia upravlinnia biznes-protsesamy na pidpriemstvi [Optimization of business process management in the enterprise]. *Innovatsiina ekonomika – Innovative economy*, 1–2, 79–84. DOI: <https://doi.org/10.37332/2309-1533.2020.1-2.12> [in Ukrainian].

21. Korchahina, L. (2023). Naukovo-metodychni zasady pobudovy mekhanizmu upravlinnia ESG-aktyvnistiu na pidpriemstvi [Scientific and methodological principles for building a mechanism for managing ESG activity at an enterprise]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, 52. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-52-71> Retrieved from: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2588/2506> [in Ukrainian].

22. Olikh, L. (2025). Rozvytok pidsystem upravlinnia v menedzhmenti 5.0 [Development of management subsystems in management 5.0]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and society*, 72. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-154> Retrieved from: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2588/2506> [in Ukrainian].

23. Yukhymenko-Nazaruk, I. (2017). Bukhhalterskyi inzhynirynh v systemi kreatyvnoho obliku [Accounting engineering in the creative accounting system]. *Rozvytok sotsialno-ekonomichnykh system v heoekonomichnomu prostori: teoriia,*

metodolohiia, orhanizatsiia obliku ta opodatkuvannia: materialy Mizhnar. nauk.-prakt. konf. – Development of socio-economic systems in geo-economic space: theory, methodology, organization of accounting and taxation: materials of the International Scientific-Practical Conference (Ternopil, May 11–12th, 2017). (pp. 165–166). [in Ukrainian].

24. Herasymovych, A., & Herasymovych, I. (2019). Inzhynirynhovyi bukhhaltenskyi oblik: praktychnyi aspekt [Engineering accounting: practical aspect]. *Oblik i finansy – Accounting and finance*, 2 (84), 5–12. DOI: [https://doi.org/10.33146/2307-9878-2019-2\(84\)-5-12](https://doi.org/10.33146/2307-9878-2019-2(84)-5-12) [in Ukrainian].

25. Holovchak, Yu. Holovchak, V. (2024) Tsyfrova transformatsiia bukhhaltenskoho obliku ta audytu cherez khmarni rishennia. [Digital transformation of accounting and auditing through cloud solutions] *Investytsii: praktyka ta dosvid – Investments: practice and experience*, 20, 137-142. DOI: 10.32702/2306-6814.2024.20.137 [in Ukrainian].

26. Kulkarni, Nilesh D., & Bansal, S. (2023). Defining Data Migration Strategies for Seamless ERP Transformation-Case Study. *Journal of Economics & Management Research*, 4 (3), 1-7. DOI: 10.47363/JESMR/2023(4)210 [in English].

27. Pravdiuk, M. (2023) Vplyv protsesu didzhitalizatsii na orhanizatsiiu obliku ta opodatkuvannia [The impact of the digitalization process on the organization of accounting and taxation]. *Aktualni pytannia v suchasni nauksi – Current issues in modern science*, 2 (8), 45-59. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-2\(8\)-45-59](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-2(8)-45-59) [in Ukrainian].

28. Brukhanskyi, R., & Spilnyk, I. (2020). Tsyfrovyi oblik: poniattia, vytoky ta aktualnyi dyskurs [Digital accounting: concept, origins and current discourse]. *Instytut bukhhaltenskoho obliku, kontrol ta analiz v umovakh hlobalizatsii – Institute of accounting, control and analysis in the context of globalization*, 3-4, 7-20 [in Ukrainian].

29. Koroliuk, T. (2023). Oblik v upravlinni pidpriemstvom v umovakh tsyfrovoy ekonomiky [Accounting in enterprise management in the digital economy]. *Halytskyi ekonomichnyi visnyk – Galician Economic Bulletin*, 6 (85), 88–96 DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.06.088 [in Ukrainian].

30. Tsentr bukhhaltenskoho outsorsynhu [«Accounting Outsourcing Center»] *cba.net.ua*. Retrieved from: <https://cba.net.ua/najkraschi-prohramy-bukhhalterskoho-obliku-ukrajiny-u-2025-rotsi/> [in Ukrainian].

Відомості про автора

ПРАВДІЮК Наталія Леонідівна – доктор економічних наук, професор, професор кафедри обліку і оподаткування, Вінницький національний аграрний університет (21008, м. Вінниця, вул. Сонячна, 3, e-mail: npravduyk@gmail.com, <https://orcid.org/0000-0003-1157-2242>).

PRAVDIUK Nataliia – Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Accounting and Taxation, Vinnytsia National Agrarian University (21008, Vinnytsia, 3, Soniachna Str., e-mail: npravduyk@gmail.com, <https://orcid.org/0000-0003-1157-2242>).

Надходження статті 11.03.2026.

Прийнято 20.03.2026.

Опубліковано 17.04.2026.