



ЕКОНОМІКА ФІНАНСИ МЕНЕДЖМЕНТ

АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ НАУКИ І ПРАКТИКИ



3' 2025 (73)

**«Економіка, фінанси, менеджмент:
актуальні питання науки і практики»
№ 3 (73) 2025**

Засновник:

Вінницький національний аграрний університет

Ідентифікатор медіа R30-05171 (рішення Національної ради України з питань телебачення та радіомовлення від 25.04.2024 р. №1337)

ISSN 2411-4413

Редакційна колегія:

Головний редактор доктор економічних наук, професор **Гончарук І.В.**

Заступник головного редактора:

кандидат економічних наук, доцент **Токарчук Д.М.**

Члени редакційної колегії:

доктор економічних наук, професор, академік НААН України **Калетнік Г.М.;**

доктор економічних наук, професор **Джекабсоне Сандра;**

доктор адміністративних наук, доцент **Спроге Ілзе;**

доктор економічних наук, професор **Вдовенко Л.О.;**

кандидат економічних наук, доцент **Ємчик Т.В.;**

доктор економічних наук, професор **Сахно А.А.;**

доктор економічних наук, професор **Алескерова Ю.В.;**

доктор економічних наук, професор **Коляденко С.В.;**

доктор економічних наук, професор **Логоша Р.В.;**

кандидат економічних наук, доцент **Пронько Л.М.;**

доктор економічних наук, доцент **Пришляк Н.В.;**

кандидат економічних наук, доцент **Брояка А.А.;**

доктор економічних наук, професор **Здирко Н.Г.;**

доктор економічних наук, професор **Свиноус І.В.;**

доктор економічних наук, професор **Захарченко В.І.;**

доктор економічних наук, професор,

член-кореспондент НААН України **Шпикуляк О.Г.**

Адреса редакції: **21008, м. Вінниця, вул. Сонячна, 3, тел. +38-096-754-50-74**

Сайт журналу: <http://efm.vsau.org/>, електронна адреса: efm_vnau@ukr.net

Відповідальний секретар журналу – **Вовк В.Ю.,**

літературний редактор – **Юмачікова О.М.,**

переклад іноземною мовою – **Ковальова К.В.,**

технічний редактор журналу – **Доцюк С.О.**

©Вінницький національний аграрний університет, 2025

**«Economy, finances, management:
topical issues of science and practical activity»
3'(73) 2025**

Founder:
Vinnytsia National Agrarian University

*Media identifier R30-05171 (the decision of National Council of Ukraine on
Television and Radio Broadcasting from April 25, 2024 No. 1337)*

ISSN 2411-4413

Editorial board:

Editor in Chief Doctor of Economic Sciences, Professor **Honcharuk I.**

Deputy Chief Editor:

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor **Tokarchuk D.**

Members of the Editorial Board:

Doctor of Economic Sciences, professor,

academician of NAAS of Ukraine **Kaletnik G.;**

Doctor of Economics, Professor **Jekabsone Sandra;**

Doctor of Administrative Sciences, Associate Professor **Sproge Ilze**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Vdovenko L.;**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor **Yemchyk T.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Sakhno A.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Aleskerova Yu.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Kolyadenko S.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Lohosha R.;**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor **Pronko L.;**

Doctor of Economic Sciences, Associate Professor **Pryshliak N.;**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor **Broyaka A.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Zdyrko N.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Svynous I.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Zakharchenko V.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor,
corresponding member of NAAS of Ukraine **Shpykuliak O.**

Address of the Editorial Office: **21008, Vinnytsia, 3, Soniachna Str.,**

tel. +38-096-754-50-74

Web site of the Journal: <http://efm.vsau.org/>, e-mail: efm_vnau@ukr.net

Executive secretary of the Editorial Board – **Vovk V.,**

Literary Editor – **Yumachikova O.,**

Translation into a Foreign Language – **Kovalova K.,**

Technical Editors – **Dotsiuk S.**

©Vinnytsia National Agrarian University, 2025

Журнал «Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України від 17.03.2020 року № 409). Спеціальності: 051, 071, 072, 073, 075, 076, 241, 281.

Журналу «Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики» присвоєно ідентифікатор цифрового об'єкта (Digital Object Identifier – DOI).

Журнал «Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики» включений до міжнародних наукометричних баз і каталогів наукових праць:

Index Copernicus Value з 2018 року, сайт:
<https://journals.indexcopernicus.com/representative/journal/list?lang=ru>

Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського, сайт:
<http://nbuv.gov.ua>

Google Академія, сайт: <http://scholar.google.com.ua>

Матеріали друкуються українською і англійською мовами. Номер схвалено і рекомендовано до друку рішенням Вченої ради Вінницького національного аграрного університету, протокол № 6 від 25 грудня 2025 р.

Усі права застережені. Тексти статей, таблиці, графічний матеріал, формули захищені законом про авторські права. Передрук і переклад статей дозволяється за згодою авторів. Відповідальність за зміст публікацій і достовірність наведених у них даних та іншої інформації несуть автори статей. Висловлені у надрукованих статтях думки можуть не співпадати з точкою зору редакційної колегії і не покладають на неї ніяких зобов'язань.

Свідоцтво про внесення до державного реєстру видавців, виготовлювачів і розповсюджувачів видавничої продукції ДК № 5009 від 10.11.2015 р.

The journal «**Economy, finance, management: topical issues of science and practical activity**» is included in the list of scientific professional editions of Ukraine on economics (Category «Б», Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine of 17.03.2020 № 409). Specialties: 051, 071, 072, 073, 075, 076, 241, 281.

Digital Object Identifier (DOI) assigned to The journal «**Economics, finance, management: topical issues of science and practical activity**» is included in the international scientometric databases and catalogs of scientific works:

Copernicus Value Index 2018, website:
<https://journals.indexcopernicus.com/representative/journal/list?lang=ru>

National Library of Ukraine named after V. Vernadsky, website:
<http://nbuv.gov.ua>

Google Scholar, website: <http://scholar.google.com>

The materials are printed in Ukrainian and English. The issue was approved and recommended for printing by the decision of the Academic Council of Vinnytsia National Agrarian University, Minutes № 6 of December 25, 2025

All rights are reserved. Texts of articles, tables, graphic material, formulas are protected by copyright law. Reprinting and translation of articles is permitted with the consent of the authors. The authors of the articles are responsible for the content of the publications and the accuracy of the data and other information contained therein. The opinions expressed in the printed articles may not be the same as those of the editorial board and do not impose any obligation on it.

Certificate of entry into the State Register of Publishers, Manufacturers and Distributors of Publishing Products DK № 5009 dated 10.11.2015.

ЗМІСТ

TOKARCHUK D., KOLESNYK T. SCENARIOS FOR ORGANIZATION OF BIOFUELS PRODUCTION BY AGRICULTURAL ENTERPRISES OF UKRAINE	7-20
ПОДОЛЯНЧУК О.А. РОЗРАХУНКИ З НАЙМАНИМИ ПРАЦІВНИКАМИ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ: СУТНІСТЬ, ОБЛІК, ОПОДАТКУВАННЯ ТА ЗВІТНІСТЬ	20-38
САХНО А.А., АНТИПЕНКО Я.Д. ОЦІНКА ВПЛИВУ ІННОВАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ	39-54
СИНЧАК В.П., ЯРМОЛЕНКО Ю.Ю. БЮДЖЕТНЕ ВІДШКОДУВАННЯ ПДВ СУБ'ЄКТАМ МІЖНАРОДНИХ АВТОПЕРЕВЕЗЕНЬ У СИСТЕМІ ФІСКАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	55-71
ТОМАШУК І.В., ТОМАШУК І.О., БУРДЯК М.І., БОРБОЛЮК Є.А. ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ У КОНТЕКСТІ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ	71-90
ГОНТАРУК Я.В., ФУРМАН І.В., РЕВКОВ О.А., РЕВКОВА А.В. ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК МОЛОКОПЕРЕРОБНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ СТРАТЕГІЇ «ВІД ЛАНУ ДО СТОЛУ»	91-104
ТИТАРЧУК С.О. ЗАСТОСУВАННЯ LEAN-ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ ВИСОКОГО РІВНЯ СЕРВІСУ АГРАРНИХ КОМПАНІЙ	104-123
ЛИМАН В.В., ВОВК В.Ю., ХРУЩАК С.В., ОЛІВКО Д.Ю. ОСОБЛИВОСТІ В2В ІНТЕРНЕТ-РЕКЛАМИ АГРАРНОЇ ПРОДУКЦІЇ В УКРАЇНІ	123-139
ДЗІСЬ О.В. ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ: ОГЛЯД ЕВОЛЮЦІЇ ПОНЯТТЯ ТА ЇЇ СКЛАДНИКІВ	139-160
ЛОГОША Р.В., ПРИЛУЦЬКИЙ А.М., КУБАЙ О.Г., КРИЧКОВСЬКИЙ В.Ю. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНЕ Й ЕМПІРИЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ РЕГУЛЮВАННЯ РИНКУ ОВОЧЕВОЇ ПРОДУКЦІЇ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	161-186
ЗАХАРЧЕНКО В.І. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЕКЗИСТЕНЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ	186-209

CONTENT

TOKARCHUK DINA, KOLESNYK TETIANA SCENARIOS FOR ORGANIZATION OF BIOFUELS PRODUCTION BY AGRICULTURAL ENTERPRISES OF UKRAINE	7-20
PODOLIANCHUK OLENA SETTLEMENTS WITH EMPLOYEES OF AGRICULTURAL ENTERPRISES: ESSENCE, ACCOUNTING, TAXATION AND REPORTING	20-38
SAKHNO ANDRII, ANTYPENKO YAROSLAV ASSESSMENT OF THE IMPACT OF INNOVATION AND ECONOMIC TECHNOLOGIES ON HUMAN RESOURCE MANAGEMENT IN AGRICULTURAL ENTERPRISES	39-54
SYNCHAK VIKTOR, YARMOLENKO YURII BUDGETARY REFUND OF VALUE-ADDED TAX TO INTERNATIONAL ROAD TRANSPORT ENTITIES UNDER THE FISCAL MANAGEMENT SYSTEM	55-71
TOMASHUK INNA, TOMASHUK IVAN, BURDIAC MYKHAILO, BORBOLIUK YEVHEN FEATURES OF THE USE OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN AGRICULTURAL ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF FOOD SECURITY	71-90
HONTARUK YAROSLAV, FURMAN IRYNA, REVKOV OLEH, REVKOVA ANNA INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE DAIRY PROCESSING INDUSTRY OF UKRAINE IN THE CONTEXT OF IMPLEMENTATION OF THE «FARMS TO FORK» STRATEGY	91-104
TYTARCHUK SERHII APPLICATION OF LEAN TECHNOLOGIES TO ACHIEVE A HIGH LEVEL OF SERVICE FOR AGRICULTURAL COMPANIES	104-123
LIMAN VITALY, VOVK VALERIIA, KHRUSHCHAK SERHIY, OLIVKO DMYTRO FEATURES OF B2B INTERNET ADVERTISING OF AGRICULTURAL PRODUCTS IN UKRAINE	123-139
DZIS OLEKSII ECONOMIC SECURITY OF AGRICULTURAL ENTERPRISES: A REVIEW OF THE EVOLUTION OF THE CONCEPT, ITS COMPONENTS, AND THE IMPACT OF THE DIGITALIZATION	139-160
LOHOSHA ROMAN, PRYLUTSKYI ANATOLII, KUBAI OKSANA, KRYCHKOVSKYI VADYM THEORETICAL, METHODOLOGICAL AND EMPIRICAL JUSTIFICATION OF STATE POLICY FOR REGULATING THE VEGETABLE MARKET IN UKRAINE IN THE CONTEXT OF EUROPEAN INTEGRATION	161-186
ZAKHARCHENKO VOLODYMYR CONCEPTUAL PRINCIPLES OF NATIONAL SECURITY OF UKRAINE UNDER EXISTENTIAL CHALLENGES	186-209