



ЕКОНОМІКА, ФІНАНСИ, МЕНЕДЖМЕНТ:

АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ НАУКИ І ПРАКТИКИ



**«Економіка, фінанси, менеджмент:
актуальні питання науки і практики»
№ 4 (74) 2025**

Засновник:

Вінницький національний аграрний університет

Ідентифікатор медіа R30-05171 (рішення Національної ради України з питань телебачення та радіомовлення від 25.04.2024 р. №1337)

ISSN 2411-4413

Редакційна колегія:

Головний редактор доктор економічних наук, професор **Гончарук І.В.**

Заступник головного редактора:

кандидат економічних наук, доцент **Токарчук Д.М.**

Члени редакційної колегії:

доктор економічних наук, професор, академік НААН України **Калетнік Г.М.;**

доктор економічних наук, професор **Джекабсоне Сандра;**

доктор адміністративних наук, доцент **Спроге Ілзе;**

доктор економічних наук, професор **Вдовенко Л.О.;**

кандидат економічних наук, доцент **Ємчик Т.В.;**

доктор економічних наук, професор **Сахно А.А.;**

доктор економічних наук, професор **Алескерова Ю.В.;**

доктор економічних наук, професор **Коляденко С.В.;**

доктор економічних наук, професор **Логоша Р.В.;**

кандидат економічних наук, доцент **Пронько Л.М.;**

доктор економічних наук, доцент **Пришляк Н.В.;**

кандидат економічних наук, доцент **Брояка А.А.;**

доктор економічних наук, професор **Здирко Н.Г.;**

доктор економічних наук, професор **Свиноус І.В.;**

доктор економічних наук, професор **Захарченко В.І.;**

доктор економічних наук, професор,

член-кореспондент НААН України **Шпикуляк О.Г.**

Адреса редакції: **21008, м. Вінниця, вул. Сонячна, 3, тел. +38-096-754-50-74**

Сайт журналу: <http://efm.vsau.org/>, електронна адреса: efm_vnau@ukr.net

Відповідальний секретар журналу – **Вовк В.Ю.,**

літературний редактор – **Юмачікова О.М.,**

переклад іноземною мовою – **Ковальова К.В.,**

технічний редактор журналу – **Доцюк С.О.**

**«Economy, finances, management:
topical issues of science and practical activity»
4' (74) 2025**

Founder:

Vinnitsia National Agrarian University

*Media identifier R30-05171 (the decision of National Council of Ukraine on
Television and Radio Broadcasting from April 25, 2024 No. 1337)*

ISSN 2411-4413

Editorial board:

Editor in Chief Doctor of Economic Sciences, Professor **Honcharuk I.**

Deputy Chief Editor:

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor **Tokarchuk D.**

Members of the Editorial Board:

Doctor of Economic Sciences, professor,
academician of NAAS of Ukraine **Kaletnik G.;**

Doctor of Economics, Professor **Jekabsone Sandra;**

Doctor of Administrative Sciences, Associate Professor **Sproge Ilze**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Vdovenko L.;**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor **Yemchyk T.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Sakhno A.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Aleskerova Yu.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Kolyadenko S.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Lohosha R.;**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor **Pronko L.;**

Doctor of Economic Sciences, Associate Professor **Pryshliak N.;**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor **Broyaka A.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Zdyrko N.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Svynous I.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Zakharchenko V.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor,
corresponding member of NAAS of Ukraine **Shpykuliak O.**

Address of the Editorial Office: **21008, Vinnitsia, 3, Soniachna Str.,
tel. +38-096-754-50-74**

Web site of the Journal: <http://efm.vsau.org/>, e-mail: efm_vnau@ukr.net

Executive secretary of the Editorial Board – **Vovk V.,**

Literary Editor – **Yumachikova O.,**

Translation into a Foreign Language – **Kovalova K.,**

Technical Editor – **Dotsiuk S.**

Журнал «**Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики**» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України від 17.03.2020 року № 409). Спеціальності: 051, 071, 072, 073, 075, 076, 241, 281.

Журналу «**Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики**» присвоєно ідентифікатор цифрового об'єкта (Digital Object Identifier – DOI).

Журнал «**Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики**» включений до міжнародних наукометричних баз і каталогів наукових праць:

Index Copernicus Value з 2018 року, сайт:
<https://journals.indexcopernicus.com/representative/journal/list?lang=ru>

Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського, сайт:
<http://nbuv.gov.ua>

Google Академія, сайт: <http://scholar.google.com.ua>

Матеріали друкуються українською і англійською мовами. Номер схвалено і рекомендовано до друку рішенням Вченої ради Вінницького національного аграрного університету, протокол № 6 від 25 грудня 2025 р.

Усі права застережені. Тексти статей, таблиці, графічний матеріал, формули захищені законом про авторські права. Передрук і переклад статей дозволяється за згодою авторів. Відповідальність за зміст публікацій і достовірність наведених у них даних та іншої інформації несуть автори статей. Висловлені у надрукованих статтях думки можуть не співпадати з точкою зору редакційної колегії і не покладають на неї ніяких зобов'язань.

Свідоцтво про внесення до державного реєстру видавців, виготовлювачів і розповсюджувачів видавничої продукції ДК № 5009 від 10.11.2015 р.

The journal «**Economy, finance, management: topical issues of science and practical activity**» is included in the list of scientific professional editions of Ukraine on economics (Category «Б», Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine of 17.03.2020 № 409). Specialties: 051, 071, 072, 073, 075, 076, 241, 281.

Digital Object Identifier (DOI) assigned to The journal «**Economics, finance, management: topical issues of science and practical activity**» is included in the international scientometric databases and catalogs of scientific works:

Copernicus Value Index 2018, website:
<https://journals.indexcopernicus.com/representative/journal/list?lang=ru>

National Library of Ukraine named after V. Vernadsky, website:
<http://nbuv.gov.ua>

Google Scholar, website: <http://scholar.google.com>

The materials are printed in Ukrainian and English. The issue was approved and recommended for printing by the decision of the Academic Council of Vinnytsia National Agrarian University, Minutes № 6 of December 25, 2025

All rights are reserved. Texts of articles, tables, graphic material, formulas are protected by copyright law. Reprinting and translation of articles is permitted with the consent of the authors. The authors of the articles are responsible for the content of the publications and the accuracy of the data and other information contained therein. The opinions expressed in the printed articles may not be the same as those of the editorial board and do not impose any obligation on it.

ЗМІСТ

АРБУЗОВА Т.В. СУПЕРЕЧНОСТІ Й СИНЕРГІЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ТА СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ	7-24
КОЛЯДЕНКО С.В., ТИТАРЧУК Є.О., КІПОРЕНКО С.С. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ОПТИМІЗАЦІЇ ШЛЯХІВ ЛОГІСТИКИ ПОСТАЧАННЯ У СИСТЕМАХ ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ	24-46
СЕРЕДА О.Г. ВПЛИВ ЛОКАЛЬНИХ РЕСТОРАНІВ НА ІМІДЖ ТУРИСТИЧНОЇ ДЕСТИНАЦІЇ СУМЩИНИ	46-59
ЛУТКОВСЬКА С.М., ПРОНЬКО Л.М., ПРОСЕКОВ А.Д. ОЦІНКА ВПЛИВУ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА ПОКАЗНИКИ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ	59-74
ТОМАШУК І.В., МАЗУР К.В., АЛЕКСЄЄВА О.В., ШВЕЦЬ В.А. ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ІНСТРУМЕНТІВ ЕКОНОМІЧНОГО СТИМУЛЮВАННЯ ТА ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ	75-92
ZAKHAROVA T. STRATEGY FOR IMPLEMENTING THE METAUNIVERSE AS AN EFFECTIVE TOOL FOR THE DIGITAL TRANSFORMATION OF THE HOTEL AND RESTAURANT BUSINESS	92-104
КОВАЛЬ О.В., ЛИШАК О.М. АНАЛІЗ ОСНОВНИХ ЕТАПІВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ОБЛІКОВИХ ПРОЦЕСІВ	104-117
ВДОВЕНКО Л.О., ГЕРАСИМЧУК В.Г., ЧЕРНЕНКО О.С. РОЛЬ ІНВЕСТИЦІЙ У СТВОРЕННІ БЕЗПЕЧНОГО СЕРЕДОВИЩА АГРАРНОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ESG-ІНТЕГРАЦІЇ	117-136
ЗАРЕМБА О.Є. ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІНВЕСТИЦІЙ У РОЗВИТОК ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ЗМІН	136-152
ВОЛОШИН Р.В. ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	153-170

CONTENT

ARBUZOVA TETYANA CONTRADICTIONS AND SYNERGY OF THE STATE ECONOMIC AND SOCIAL POLICIES	7-24
KOLIADENKO SVITLANA, TYTARCHUK YEVHENII, KIPORENKO SVITLANA THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF SUPPLY LOGISTICS ROUTE OPTIMIZATION IN DECISION SUPPORT SYSTEMS	24-46
SEREDA OLHA INFLUENCE OF LOCAL RESTAURANTS ON THE IMAGE OF THE TOURIST DESTINATION	46-59
LUTKOVSKA SVITLANA, PRONKO LYUDMILA, PROSEKOV ANDRII EVALUATION OF THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE ECONOMIC PERFORMANCE OF AGRICULTURAL ENTERPRISES	59-74
TOMASHUK INNA, MAZUR KATERYNA, ALIEKSIEIEVA OLHA, SHVETS VITALII TRANSFORMATION PROCESSES OF FORMATION AND IMPLEMENTATION OF INSTRUMENTS OF ECONOMIC STIMULATION AND INNOVATIVE DEVELOPMENT IN THE AGRICULTURAL SECTOR OF THE ECONOMY	75-92
ZAKHAROVA TETIANA STRATEGY FOR IMPLEMENTING THE METAUNIVERSE AS AN EFFECTIVE TOOL FOR THE DIGITAL TRANSFORMATION OF THE HOTEL AND RESTAURANT BUSINESS	92-104
KOVAL OLENA, LYSHAK OLEKSANDR ANALYSIS OF THE MAIN STAGES OF ACCOUNTING PROCESS DIGITALIZATION	104-117
VDOVENKO LARYSA, HERASYMCHUK VASYL, CHERNENKO OLHA THE ROLE OF INVESTMENTS IN CREATING A SAFE ENVIRONMENT FOR AGRICULTURAL BUSINESS IN THE CONDITIONS OF ESG INTEGRATION	117-136
ZAREMBA OLEKSANDR EVALUATION OF INVESTMENT RESOURCES IN THE DEVELOPMENT OF LAND USE UNDER GLOBAL CHANGES	136-152
VOLOSHYN ROMAN INNOVATIVE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES IN UKRAINE IN THE CONDITIONS OF MARTIAL LAW	153-170