



ЕКОНОМІКА, ФІНАНСИ, МЕНЕДЖМЕНТ:

АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ НАУКИ І ПРАКТИКИ



**«Економіка, фінанси, менеджмент:
актуальні питання науки і практики»
№ 4 (70) 2024**

Засновник:

Вінницький національний аграрний університет

Ідентифікатор медіа R30-05171 (рішення Національної ради України з питань телебачення та радіомовлення від 25.04.2024 р. №1337)

ISSN 2411-4413

Редакційна колегія:

Головний редактор доктор економічних наук, професор Гончарук І.В.

Заступник головного редактора:

кандидат економічних наук, доцент Токарчук Д.М.

Члени редакційної колегії:

доктор економічних наук, професор, академік НААН України Калетнік Г.М.;

доктор економічних наук, професор Джекабсоне Сандра;

доктор адміністративних наук, доцент Спроге Ілзе;

доктор економічних наук, професор Вдовенко Л.О.;

кандидат економічних наук, доцент Ємчик Т.В.;

доктор економічних наук, професор Сахно А.А.;

доктор економічних наук, професор Алескерова Ю.В.;

доктор економічних наук, професор Коляденко С.В.;

доктор економічних наук, професор Логоша Р.В.;

кандидат економічних наук, доцент Пронько Л.М.;

доктор економічних наук, доцент Пришляк Н.В.;

кандидат економічних наук, доцент Брояка А.А.;

доктор економічних наук, професор Здирко Н.Г.;

доктор економічних наук, професор Свиноус І.В.;

доктор економічних наук, професор Захарченко В.І.;

доктор економічних наук, професор,

член-кореспондент НААН України Шпикуляк О.Г.

Адреса редакції: **21008, м. Вінниця, вул. Сонячна, 3, тел. +38-096-754-50-74**

Сайт журналу: <http://efm.vsau.org/>, електронна адреса: efm_vnau@ukr.net

Відповідальний секретар журналу – **Вовк В.Ю.**,

літературний редактор – **Юмачікова О.М.**,

переклад іноземною мовою – **Ковальова К.В.**,

технічні редактори журналу – **Доцюк С.О., Тарасова О.С.**

©Вінницький національний аграрний університет, 2024

**«Economy, finances, management:
topical issues of science and practical activity»
4'(70) 2024**

Founder:
Vinnytsia National Agrarian University

*Media identifier R30-05171 (the decision of National Council of Ukraine on
Television and Radio Broadcasting from April 25, 2024 No. 1337)*

ISSN 2411-4413

Editorial board:
Editor in Chief Doctor of Economic Sciences, Professor **Honcharuk I.**
Deputy Chief Editor:

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor **Tokarchuk D.**

Members of the Editorial Board:

Doctor of Economic Sciences, professor,
academician of NAAS of Ukraine **Kaletnik G.;**

Doctor of Economics, Professor **Jekabsone Sandra;**

Doctor of Administrative Sciences, Associate Professor **Sproge Ilze**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Vdovenko L.;**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor **Yemchyk T.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Sakhno A.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Aleskerova Yu.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Kolyadenko S.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Lohosha R.;**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor **Pronko L.;**

Doctor of Economic Sciences, Associate Professor **Pryshliak N.;**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor **Broyaka A.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Zdyrko N.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Svynous I.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Zakharchenko V.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor,
corresponding member of NAAS of Ukraine **Shpykuliak O.**

Address of the Editorial Office: **21008, Vinnytsia, 3, Soniachna Str.,**
tel. +38-096-754-50-74

Web site of the Journal: <http://efm.vsau.org/>, e-mail: efm_vnau@ukr.net

Executive secretary of the Editorial Board – **Vovk V.,**

Literary Editor – **Yumachikova O.,**

Translation into a Foreign Language – **Kovalova K.,**

Technical Editors – **Dotsiuk S., Tarasova O.**

Журнал «Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України від 17.03.2020 року № 409). Спеціальності: 051, 071, 072, 073, 075, 076, 241, 281.

Журналу «Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики» присвоєно ідентифікатор цифрового об'єкта (Digital Object Identifier – DOI).

Журнал «Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики» включений до міжнародних наукометричних баз і каталогів наукових праць:

Index Copernicus Value з 2018 року, сайт:
<https://journals.indexcopernicus.com/representative/journal/list?lang=ru>

Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського, сайт:
<http://nbuv.gov.ua>

Google Академія, сайт: <http://scholar.google.com.ua>

Матеріали друкуються українською і англійською мовами. Номер схвалено і рекомендовано до друку рішенням Вченої ради Вінницького національного аграрного університету, протокол № 6 від 24 грудня 2024 р.

Усі права застережені. Тексти статей, таблиці, графічний матеріал, формули захищені законом про авторські права. Передрук і переклад статей дозволяється за згодою авторів. Відповідальність за зміст публікацій і достовірність наведених у них даних та іншої інформації несуть автори статей. Висловлені у надрукованих статтях думки можуть не співпадати з точкою зору редакційної колегії і не покладають на неї ніяких зобов'язань.

Свідоцтво про внесення до державного реєстру видавців, виготовлювачів і розповсюджувачів видавничої продукції ДК № 5009 від 10.11.2015 р.

The journal «**Economy, finance, management: topical issues of science and practical activity**» is included in the list of scientific professional editions of Ukraine on economics (Category «Б», Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine of 17.03.2020 № 409). Specialties: 051, 071, 072, 073, 075, 076, 241, 281.

Digital Object Identifier (DOI) assigned to The journal «**Economics, finance, management: topical issues of science and practical activity**» is included in the international scientometric databases and catalogs of scientific works:

Copernicus Value Index 2018, website:
<https://journals.indexcopernicus.com/representative/journal/list?lang=ru>

National Library of Ukraine named after V. Vernadsky, website:
<http://nbuv.gov.ua>

Google Scholar, website: <http://scholar.google.com>

The materials are printed in Ukrainian and English. The issue was approved and recommended for printing by the decision of the Academic Council of Vinnytsia National Agrarian University, Minutes № 6 of December 24, 2024

All rights are reserved. Texts of articles, tables, graphic material, formulas are protected by copyright law. Reprinting and translation of articles is permitted with the consent of the authors. The authors of the articles are responsible for the content of the publications and the accuracy of the data and other information contained therein. The opinions expressed in the printed articles may not be the same as those of the editorial board and do not impose any obligation on it.

Certificate of entry into the State Register of Publishers, Manufacturers and Distributors of Publishing Products DK № 5009 dated 10.11.2015.

ЗМІСТ

ЛОГОША Р.В., ЛУТКОВСЬКА С.М., КОЛЕСНИК Т.В., ШУБЕРАНСЬКИЙ В.Е. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК КАТАЛІЗАТОР ЕФЕКТИВНОСТІ В АГРАРНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ТА МАРКЕТИНГУ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	7-24
ВДОВЕНКО Л.О. ФІНАНСОВА ПОЛІТИКА УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМ БОРГОМ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	25-37
АЛЕКСАНДРЮК І.В. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ДОСЛІДЖЕННЯ МІЖНАРОДНОЇ ТРУДОВОЇ МІГРАЦІЇ	37-53
ВОЛОШИН Р.В. ТОВАРОЗНАВЧА ЕКСПЕРТИЗА В E-COMMERCE	53-64
ALESKEROVA Yu., FEDORYSHYNA L. FINANCIAL CONTROL AS A COMPONENT OF FINANCIAL MANAGEMENT AT THE ENTERPRISE	64-76
БИЦЮРА Ю.В. ТОКЕНІЗАЦІЯ АКТИВІВ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ТРАНСФОРМАЦІЮ ВЛАСНОСТІ В УМОВАХ ФОРМУВАННЯ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	76-95
ЯНИШІВСЬКИЙ М.М. ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УКРАЇНІ	96-122
ЗГАДОВА Н.С., РАБОТІН Ю.А., ПАВЛЕНКО Г.М. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ СИНЕРГІЇ МАКРО- І МІКРОЕКОНОМІЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ПЕРІОД ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	122-133
КРИСОВАТИЙ І.А. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРОСТОРОВІ ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ РОЗУМНИХ МІСТ	133-143
САХНО А.А., БОЛТОВСЬКА Л.Л., ЧІКОВ І.А., ДОЦЮК С.О. ЕКОНОМІЧНЕ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЗДІЙСНЕННЯ ПРИРОДООХОРОННОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ	144-163

CONTENT

LOHOSHA ROMAN, LUTKOVSKA SVITLANA, KOLESNYK TETIANA, SHUBERANSKYI VITALIY ARTIFICIAL INTELLIGENCE AS A CATALYST FOR EFFICIENCY IN AGRICULTURAL MANAGEMENT AND MARKETING IN THE CONTEXT OF EUROPEAN INTEGRATION	7-24
VDOVENKO LARYSA FINANCIAL POLICY OF MANAGING THE PUBLIC DEBT OF UKRAINE UNDER THE CONDITIONS OF MARITAL STATE	25-37
ALEKSANDRIUK IHOR THEORETICAL FOUNDATIONS OF THE STUDY OF INTERNATIONAL LABOR MIGRATION	37-53
VOLOSHYN ROMAN COMMODITY EXPERTISE IN E-COMMERCE	53-64
ALESKEROVA YULIIA, FEDORYSHYNA LIDIYA FINANCIAL CONTROL AS A COMPONENT OF FINANCIAL MANAGEMENT AT THE ENTERPRISE	64-76
BYTSIURA YURII ASSET TOKENIZATION AND ITS IMPACT ON THE TRANSFORMATION OF OWNERSHIP IN THE CONTEXT OF THE FORMATION OF THE DIGITAL ECONOMY	76-95
YANYSHIVSKYI MYKHAILO FORMATION AND IMPLEMENTATION OF PUBLIC POLICY ON ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN UKRAINE	96-122
ZGHADOVA NATALIY, RABOTIN YURIY, PAVLENKO ANNA THEORETICAL ASPECTS OF THE SYNERGY OF MACRO- AND MICROECONOMIC PROCESSES IN A PERIOD OF ECONOMIC INSTABILITY	122-133
KRYSOVATYY IHOR ORGANIZATIONAL AND SPATIAL FEATURES OF INNOVATION MANAGEMENT IN SMART CITIES DEVELOPMENT	133-143
SAKHNO ANDRII, BOLTOVSKA LIUDMYLA, CHIKOV ILLIA, DOTSIUK SVITLANA ECONOMIC ASSESSMENT OF THE EFFICIENCY OF ENVIRONMENTAL PROTECTION ACTIVITIES IN UKRAINE	144-163

**ШТУЧНИЙ
ІНТЕЛЕКТ ЯК
КАТАЛІЗАТОР
ЕФЕКТИВНОСТІ В
АГРАРНОМУ
МЕНЕДЖМЕНТІ ТА
МАРКЕТИНГУ В
КОНТЕКСТІ
ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ**

ЛОГОША Р.В.,
*доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри аграрного менеджменту та
маркетингу*

ЛУТКОВСЬКА С.М.,
*доктор економічних наук, професор,
проректор з науково-педагогічної та навчальної
роботи*

КОЛЕСНИК Т.В.,
*кандидат економічних наук, доцент,
завідувачка кафедри адміністративного
менеджменту та альтернативних джерел енергії*

ШУБЕРАНСЬКИЙ В.Е.,
*аспірант третього року навчання
кафедри аграрного менеджменту та маркетингу,
Вінницький національний аграрний університет
(м. Вінниця)*

Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики, 2024, №4

У статті проведено дослідження потенціалу використання штучного інтелекту (далі – ШІ) як інструменту для підвищення ефективності в аграрному менеджменті й маркетингу. Зроблено акцент на необхідності критичного вивчення можливостей та викликів інтеграції ШІ у сферу аграрного бізнесу. Досліджено фактори, що впливають на успішність упровадження, зокрема інвестиції у технологічну інфраструктуру, навчання персоналу, адаптацію процесів, а також фінансові й організаційні обмеження, з якими зіштовхуються аграрні підприємства в сучасних умовах глобальних трансформацій.

Проведено аналіз сучасних досягнень і перспектив використання ШІ для підвищення точності прогнозування попиту, оптимізації ланцюгів постачання, автоматизації бізнес-процесів, а також покращення маркетингових стратегій. Особливу увагу приділено ролі ШІ у контексті євроінтеграції України, що відкриває доступ до інноваційних технологій, інвестицій та європейських ринків. Проведено аналіз основних аспектів впливу євроінтеграційних процесів на розвиток аграрного сектору економіки України, зокрема стандартизацію, фінансову підтримку, підвищення кваліфікації кадрів і модернізацію інфраструктури.

Обґрунтовано, що ШІ має значний потенціал для оптимізації управління ресурсами, підвищення конкурентоспроможності аграрних підприємств і забезпечення сталого розвитку галузі. Представлено рекомендації щодо ефективного впровадження ШІ в аграрний сектор економіки, враховуючи виклики й можливості, які створюють сучасні технології. Проведений аналіз успішних кейсів використання ШІ у аграрному секторі економіки та його ролі у підвищенні продуктивності, ефективності й стійкості сільськогосподарського виробництва. Проаналізовано міжнародний досвід, зокрема у США, Ізраїлі, Канаді й Нідерландах, де ШІ сприяє прогнозуванню урожайності, оптимізації ресурсів і розробці стійких технологій у сільському господарстві. Наголошено на важливості євроінтеграції для розвитку вітчизняного аграрного сектору економіки через