



ЕКОНОМІКА ФІНАНСИ МЕНЕДЖМЕНТ

АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ НАУКИ І ПРАКТИКИ

3' 2026 (77)

ЕКОНОМІКА. ФІНАНСИ. МЕНЕДЖМЕНТ: АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ НАУКИ І ПРАКТИКИ

3' 2026 (77)



**«Економіка, фінанси, менеджмент:
актуальні питання науки і практики»
№ 3 (77) 2026**

Засновник:

Вінницький національний аграрний університет

Ідентифікатор медіа R30-05171 (рішення Національної ради України з питань телебачення та радіомовлення від 25.04.2024 р. №1337)

ISSN 2411-4413

Редакційна колегія:

Головний редактор доктор економічних наук, професор Гончарук І.В.

Заступник головного редактора:

кандидат економічних наук, доцент Токарчук Д.М.

Члени редакційної колегії:

доктор економічних наук, професор, академік НААН України Калетнік Г.М.;

доктор адміністративних наук, доцент Спроге Ілзе;

доктор економічних наук, професор Звірбуле Андра;

доктор економічних наук, професор Вдовенко Л.О.;

доктор економічних наук, професор Сахно А.А.;

доктор економічних наук, професор Коляденко С.В.;

доктор економічних наук, професор Логоша Р.В.;

кандидат економічних наук, доцент Пронько Л.М.;

доктор економічних наук, професор Здирко Н.Г.;

доктор економічних наук, професор Захарченко В.І.;

доктор економічних наук, професор,

член-кореспондент НААН України Шпикуляк О.Г.;

доктор економічних наук, професор Бойко М.Г.;

доктор економічних наук, професор Бялковська О.А.;

доктор економічних наук, професор Василюк М.М.;

доктор економічних наук, професор Дорофєєф О.В.;

доктор економічних наук, доцент Кузик О.В.;

доктор економічних наук, професор Лаговська О.А.;

доктор економічних наук, професор Гевчук Г.В.

Адреса редакції: **21008, м. Вінниця, вул. Сонячна, 3, тел. +38-096-754-50-74**

Сайт журналу: <http://efm.vsau.org/>, електронна адреса: efm_vnau@ukr.net

Відповідальний секретар журналу – **Вовк В.Ю.**,

літературний редактор – **Юмачікова О.М.**,

переклад іноземною мовою – **Ковальова К.В.**,

технічний редактор журналу – **Доцюк С.О.**

**«Economy, finances, management:
topical issues of science and practical activity»
3'(77) 2026**

Founder:

Vinnytsia National Agrarian University

*Media identifier R30-05171 (the decision of National Council of Ukraine on
Television and Radio Broadcasting from April 25, 2024 No. 1337)*

ISSN 2411-4413

Editorial board:

Editor in Chief Doctor of Economic Sciences, Professor **Honcharuk I.**

Deputy Chief Editor:

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor **Tokarchuk D.**

Members of the Editorial Board:

Doctor of Economic Sciences, professor,

academician of NAAS of Ukraine **Kaletnik G.;**

Doctor of Administrative Sciences, Associate Professor **Sproge Ilze;**

Doctor of Economics, Professor **Zvirbule Andra;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Vdovenko L.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Sakhno A.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Kolyadenko S.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Lohosha R.;**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor **Pronko L.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Zdyrko N.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Zakharchenko V.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor,

corresponding member of NAAS of Ukraine **Shpykuliak O.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Boiko M.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Bialkovska O.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Vasylyuk M.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Dorofyeyev O.;**

Doctor of Economic Sciences, Associate Professor **Kuzyk O.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Lagovska O.;**

Doctor of Economic Sciences, Professor **Hevchuk A.**

Address of the Editorial Office: **21008, Vinnytsia, 3, Soniachna Str.,**

tel. +38-096-754-50-74

Web site of the Journal: **<http://efm.vsau.org/>**, e-mail: **efm_vnau@ukr.net**

Executive secretary of the Editorial Board – **Vovk V.,**

Literary Editor – **Yumachikova O.,**

Translation into a Foreign Language – **Kovalova K.,**

Technical Editor – **Dotsiuk S.**

Журнал «Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України від 17.03.2020 року № 409). Спеціальності: 051, 071, 072, 073, 075, 076, 241, 281.

Журналу «Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики» присвоєно ідентифікатор цифрового об'єкта (Digital Object Identifier – DOI).

Журнал «Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики» включений до міжнародних наукометричних баз і каталогів наукових праць:

Index Copernicus Value з 2018 року, сайт:
<https://journals.indexcopernicus.com/representative/journal/list?lang=ru>

Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського, сайт:
<http://nbuv.gov.ua>

Google Академія, сайт: <http://scholar.google.com.ua>

Матеріали друкуються українською і англійською мовами. Номер схвалено і рекомендовано до друку рішенням Вченої ради Вінницького національного аграрного університету, протокол № 3 від 12 жовтня 2026 р.

Усі права застережені. Тексти статей, таблиці, графічний матеріал, формули захищені законом про авторські права. Передрук і переклад статей дозволяється за згодою авторів. Відповідальність за зміст публікацій і достовірність наведених у них даних та іншої інформації несуть автори статей. Висловлені у надрукованих статтях думки можуть не співпадати з точкою зору редакційної колегії і не покладають на неї ніяких зобов'язань.

Свідоцтво про внесення до державного реєстру видавців, виготовлювачів і розповсюджувачів видавничої продукції ДК № 5009 від 10.11.2015 р.

The journal «**Economy, finance, management: topical issues of science and practical activity**» is included in the list of scientific professional editions of Ukraine on economics (Category «Б», Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine of 17.03.2020 № 409). Specialties: 051, 071, 072, 073, 075, 076, 241, 281.

Digital Object Identifier (DOI) assigned to The journal «**Economics, finance, management: topical issues of science and practical activity**» is included in the international scientometric databases and catalogs of scientific works:

Copernicus Value Index 2018, website:
<https://journals.indexcopernicus.com/representative/journal/list?lang=ru>

National Library of Ukraine named after V. Vernadsky, website:
<http://nbuv.gov.ua>

Google Scholar, website: <http://scholar.google.com>

The materials are printed in Ukrainian and English. The issue was approved and recommended for printing by the decision of the Academic Council of Vinnytsia National Agrarian University, Minutes № 3 of October 12, 2026

All rights are reserved. Texts of articles, tables, graphic material, formulas are protected by copyright law. Reprinting and translation of articles is permitted with the consent of the authors. The authors of the articles are responsible for the content of the publications and the accuracy of the data and other information contained therein. The opinions expressed in the printed articles may not be the same as those of the editorial board and do not impose any obligation on it.

Certificate of entry into the State Register of Publishers, Manufacturers and Distributors of Publishing Products DK № 5009 dated 10.11.2015.

ЗМІСТ

СТАВСЬКА Ю.В., ЗАМРІЙ В.В., БАРАНОВСЬКИЙ О.Д. ТРАНСФОРМАЦІЯ ТУРИСТИЧНИХ ПОТОКІВ ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ ГОТЕЛЬНОГО БІЗНЕСУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННИХ, ЕКОНОМІЧНИХ І ЦИФРОВИХ ВИКЛИКІВ	7-27
ДМИТРЕНКО Р.М., ГОРОБЕЦЬ І.В., ГОРОБЕЦЬ А.В. РОЛЬ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА У РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ПІДТРИМКИ АГРАРНОГО ВИРОБНИЦТВА	28-42
МОРОЗ П.А., ВОЛОЧАЙ Т.В. ОБҐРУНТУВАННЯ ІНДЕКСУ УСПІШНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ФІНАНСОВОЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ТА ВИКЛИКІВ ВОЄННОГО ЧАСУ	43-57
МАЗУР В.В. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ЕКОНОМІЧНОМУ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ АПК УКРАЇНИ	57-79
СЕМЕНЧУК Т.Б., ОНОШКО Т.М. УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВОЄННИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ	79-97
DRYMANOVA L., FEDORYSHYNA L. IMPROVING THE ORGANIZATIONAL FRAMEWORK OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT IN THE MANAGEMENT SYSTEM OF FORESTRY ENTERPRISES	97-115
JEKABSONE S. REPRODUCTION OF HUMAN CAPITAL IN RURAL AREAS OF THE EUROPEAN UNION: DEMOGRAPHIC, INSTITUTIONAL AND DIGITAL DIMENSIONS	115-130
ДІДУР К.М. СТРАТЕГІЧНА РОЛЬ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ У ПІДВИЩЕННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ ТА ЗМІЦНЕННІ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	130-155
РОМАНЕНКО В.Р. ІНТЕГРАЦІЯ ЕКОЛОГІЧНИХ ПРИНЦИПІВ У МАРКЕТИНГОВУ ДІЯЛЬНІСТЬ УКРАЇНСЬКИХ ОРГАНІЧНИХ БРЕНДІВ	156-176
СТАНЬКО Т.М. ЕВОЛЮЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ІДЕЙ ФРЕДЕРІКА ТЕЙЛОРА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	177-188
ПРОНЬКО Л.М., ЗМІЄВЕЦЬ Д.Л. ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ МАТЕРІАЛІВ, СТВОРЕНИХ ГЕНЕРАТИВНИМИ МОДЕЛЯМИ, ДЛЯ РЕКЛАМИ В УКРАЇНІ ТА СВІТІ	189-212
БОСОВСЬКА М.В., БОЙКО М.Г., РОМАНОВА А.А., НОВАК В.В. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ ДЛЯ ПІДТРИМКИ ЕКОСИСТЕМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ Й ГОСТИННОСТІ	213-226

CONTENT

STAVSKA YULIIA, ZAMRIY VICTOR, BARANOVSKY OLEKSANDR TRANSFORMATION OF TOURIST FLOWS AS A FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF THE HOTEL BUSINESS OF UKRAINE IN THE CONDITIONS OF MILITARY, ECONOMIC AND DIGITAL CHALLENGES	7-27
DMYTRENKO RUSLAN, HOROBETS INNA, HOROBETS ALLA THE ROLE OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN THE IMPLEMENTATION OF STATE POLICY TO SUPPORT OF AGRICULTURAL PRODUCTION	28-42
MOROZ PAVLO, VOLOCHAI TETYANA JUSTIFICATION OF THE COMMUNITY DEVELOPMENT INDEX UNDER THE INFLUENCE OF FINANCIAL DECENTRALIZATION AND WARTIME CHALLENGES	43-57
MAZUR VOLODYMYR THEORETICAL ASPECTS OF THE USE OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF ENTERPRISES OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF UKRAINE	57-79
SEMENCHUK TETIANA, ONOSKO TARAS MANAGING THE PROCESS OF FORMING A POSITIVE IMAGE OF THE ENTERPRISE IN THE CONTEXT OF MILITARY TRANSFORMATIONS	79-97
DRYMANOVA LYUDMILA, FEDORYSHYNA LIDIYA IMPROVING THE ORGANIZATIONAL FRAMEWORK OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT IN THE MANAGEMENT SYSTEM OF FORESTRY ENTERPRISES	97-115
JEKABSONE SANDRA REPRODUCTION OF HUMAN CAPITAL IN RURAL AREAS OF THE EUROPEAN UNION: DEMOGRAPHIC, INSTITUTIONAL AND DIGITAL DIMENSIONS	115-130
DIDUR KATERYNA STRATEGIC ROLE OF THE CIRCULAR ECONOMY IN ENHANCING THE COMPETITIVENESS OF FOOD INDUSTRY ENTERPRISES AND STRENGTHENING OF UKRAINE'S FOOD SECURITY	130-155
ROMANENKO VLADYSLAV INTEGRATION OF ENVIRONMENTAL PRINCIPLES INTO THE MARKETING ACTIVITIES OF UKRAINIAN ORGANIC BRANDS	156-176
STANKO TETIANA EVOLUTION OF FREDERICK TAYLOR'S MANAGEMENT IDEAS IN THE CONTEXT OF THE DIGITAL ECONOMY	177-188
PRONKO LYUDMILA, ZMIEVETS DMYTRO FEATURES OF USING THE MATERIALS CREATED BY GENERATIVE MODELS FOR ADVERTISING IN UKRAINE AND WORLDWIDE	189-212
BOSOVSKA MYROSLAVA, BOIKO MARGARYTA, ROMANOVA ANNA, NOVAK VLADYSLAV DIGITAL TRANSFORMATION OF QUALITY MANAGEMENT TO SUPPORT A SUSTAINABLE TOURISM AND HOSPITALITY ECOSYSTEM	213-226